

# México en el camino hacia la diversificación:

## Potencialidades para el futuro con anotaciones de Alemania

---

**Félix González Sáenz**

Ciudad de México, 16 de octubre de 2019



**ECONOMÍA**

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

# ÍNDICE



## **I. EJES DE POLÍTICA COMERCIAL DE MÉXICO**

## **II. ELEMENTOS PARA DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS EXPORTACIONES**

## **III. APUNTES DE DIVERSIFICACIÓN DE LAS EXPORTACIONES PARA EL MERCADO ALEMÁN**

# I. EJES DE POLÍTICA COMERCIAL

---



**ECONOMÍA**  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

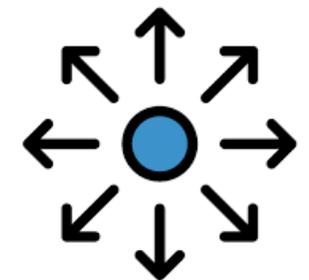
# 1. Inclusión



# 2. Innovación



# 3. Diversificación



## II. ELEMENTOS PARA ANALIZAR LA DIVERSIFICACION GEOGRÁFICA

---



**ECONOMÍA**

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

# El índice de diversificación geográfica de las exportaciones de México: Índice de Herfindahl-Hirschman

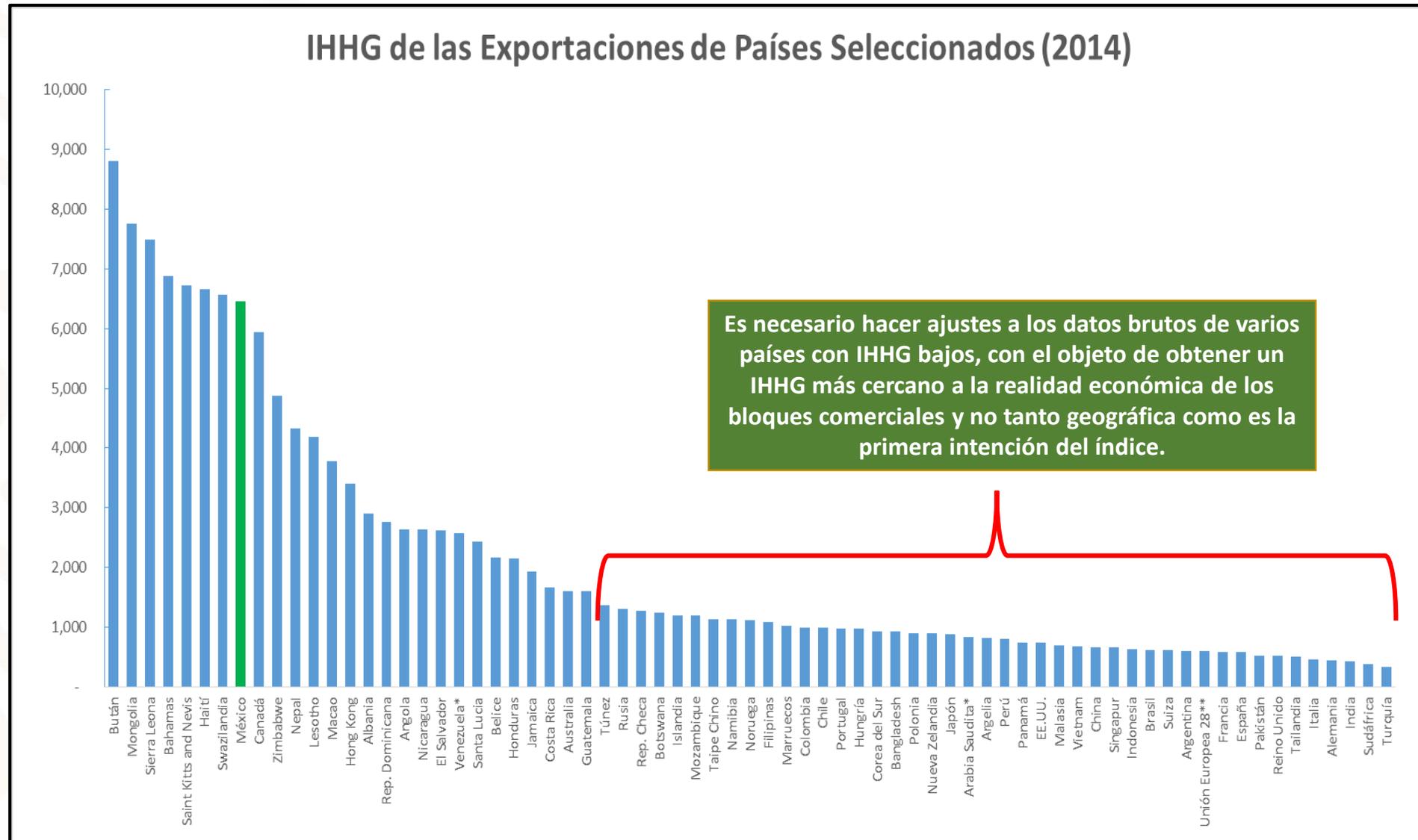
Las exportaciones han mostrado un altísimo grado de concentración medido por el IHHG, incluso antes de la entrada en vigor del TLCAN. Con fines ilustrativos, caractericemos este índice en tres etapas: a) Concentración TLCAN de 1993 a 2000 (+14.9%); b) Diversificación incipiente a nuevos mercados de 2000 a 2012 (-23.2%) y c) Nueva atracción gravitacional hacia EE.UU. con incentivos a cambiar el paradigma.



# El índice de diversificación geográfica de las exportaciones en el mundo: Índice Herfindahl-Hirschman

La concentración de las exportaciones de México es una de las más altas del mundo.

En general, el modelo gravitacional del comercio explica satisfactoriamente los altos niveles de IHHG de todos los países en el rango superior de la gráfica.



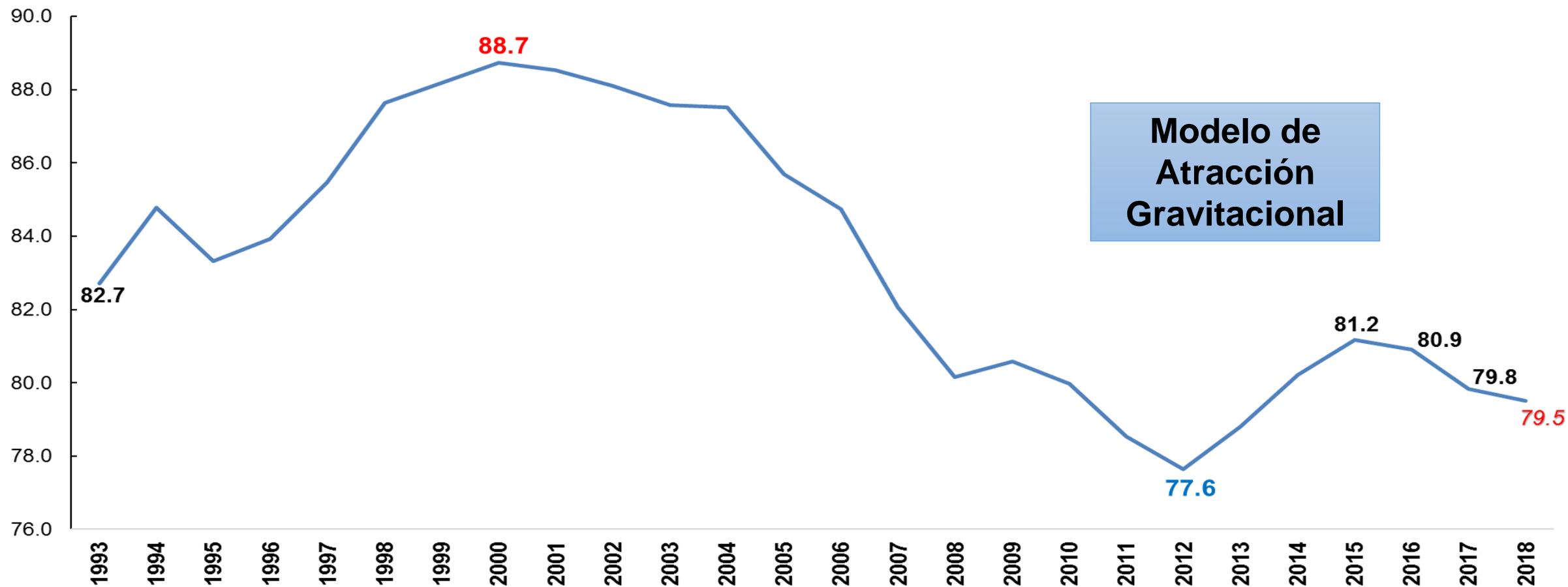
# Comparativo de diversificación geográfica: México vs. Canadá

La gran concentración de las exportaciones de México y Canadá ha sido la norma dentro del modelo comercial de América del Norte. La atracción gravitacional de Estados Unidos es tan fuerte que el índice de Herfindahl – Hirschman Geográfico (IHHG) ha sido superior a 5 400 desde 2001 en ambos países, lo que implica una concentración extremadamente alta, aunque mostrando una ligera disminución secular. Canadá ha sido un poco más exitoso para reducir su dependencia de EE.UU., aunque solamente un 7.7% mejor, en promedio, versus México.



# ¿Es factible reducir la participación de las exportaciones de México a Estados Unidos a menos del 75%?

## Concentración de las Exportaciones de México Participación de EE.UU. como % del total



# Canadá como Punto de Referencia (Benchmark) de diversificación de las exportaciones para México

## Principales mercados de exportación de Canadá

Posición	Mercado de exportación	Part. 2018 (%)
1	Estados Unidos	75.04
2	China	4.72
3	Reino Unido	2.80
4	Japón	2.22
5	México	1.41
6	Corea del Sur	1.00
7	Alemania	0.83
8	Países Bajos	0.81
9	India	0.73
10	Hong Kong	0.67
11	Bélgica	0.65
12	Francia	0.59
13	Italia	0.52
14	Noruega	0.41
15	Brasil	0.37
Resto de mercados		7.22

## Principales mercados de exportación de México

Posición	Mercado de exportación	Part. 2018 (%)
1	Estados Unidos	79.50
2	Canadá	3.12
3	China	1.65
4	Alemania	1.57
5	España	1.18
6	India	1.09
7	Brasil	0.98
8	Corea del Sur	0.91
9	Japón	0.86
10	Colombia	0.79
11	Países Bajos	0.59
12	Reino Unido	0.49
13	Bélgica	0.47
14	Chile	0.46
15	Guatemala	0.43
Resto de mercados		5.90

# ¿Por qué Canadá ha mostrado una menor concentración en sus exportaciones comparado con México?

**Ventajas Comparativas Reveladas, Complementariedad Comercial y la relativa desconcentración de las exportaciones de Canadá**

Mercado destino de Canadá	Exportaciones canadienses (VCR y Complementariedades) 	Part. % de las Exp. Totales (Prom. 2009-2014)
<b>China</b> 	47. Pasta de madera o de otras materias fibrosas celulósicas; papel 26. Minerales, escorias y cenizas 12. Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos diversos. 27. Combustibles minerales, aceites minerales y prod. de su destilación 44. Madera, carbón vegetal y manufacturas de madera	<b>3.76</b>
<b>Japón</b> 	44. Madera, carbon vegetal y manufacturas de madera 27. Combustibles minerales, aceites minerales y prod. de su destilación 12. Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos diversos. 26. Minerales, escorias y cenizas 2. Carne y despojos comestibles 47. Pasta de madera o de otras materias fibrosas celulósicas; papel. 10. Cereales	<b>2.27</b>
<b>Reino Unido</b> 	71. Perlas finas o cultivadas, piedras y metales preciosos 28. Prod. químicos inorgan.; compuestos inorgan./organ. de los metales 88. Navegación aérea o espacial 75. Níquel y manufacturas de níquel	<b>3.62</b>

# III. APUNTES DE DIVERSIFICACIÓN DE LAS EXPORTACIONES PARA EL MERCADO ALEMÁN

---



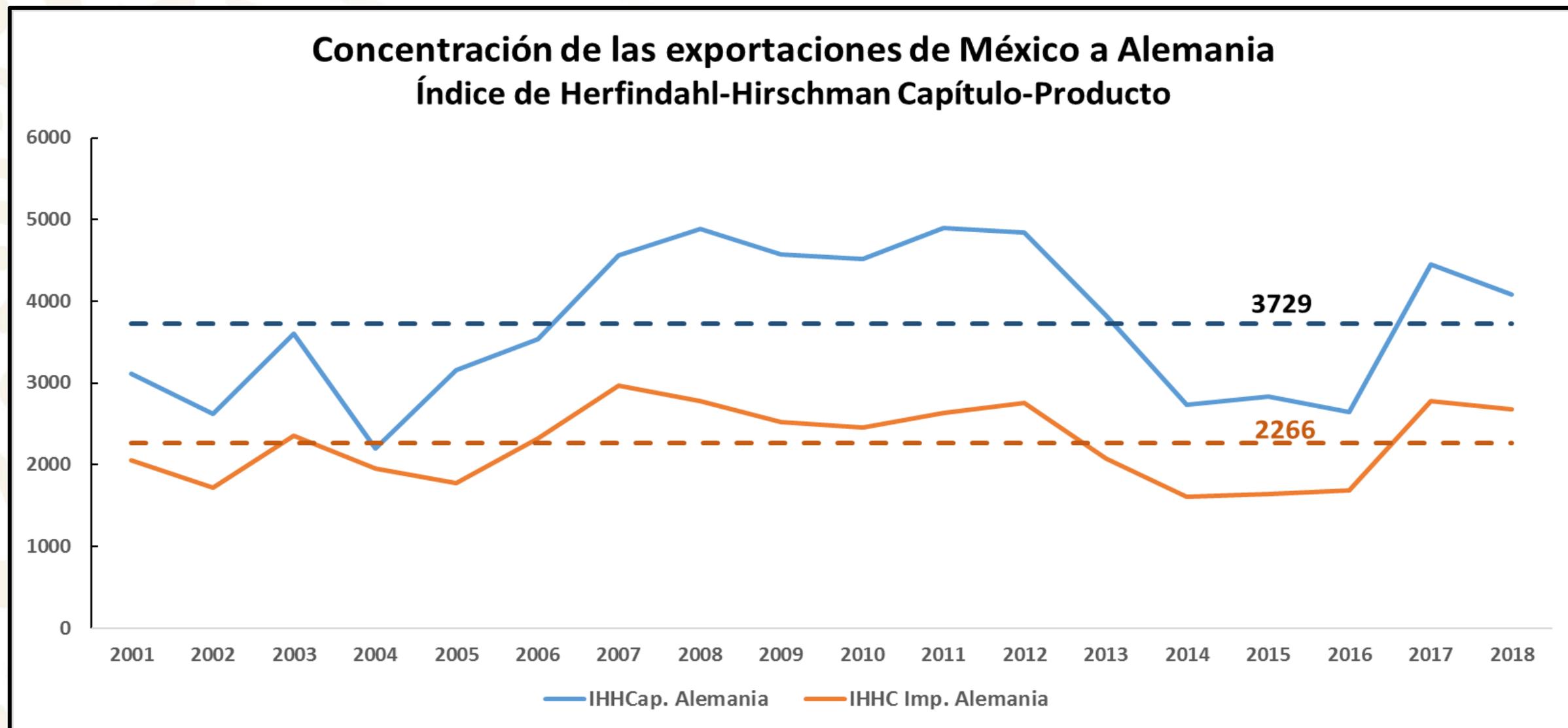
**ECONOMÍA**  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

# De 2001 a 2018, más del 50% de las exportaciones de México a Alemania se han concentrado en el capítulo 87 (Vehículos automóviles, tractores y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios).

Cap.	Descripción del capítulo	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Prom. 2001-2018
<b>Todos los productos</b>		<b>100.0</b>																		
'87	Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios	52.5	46.7	57.7	41.5	53.7	57.4	66.6	69.0	66.6	66.0	69.0	68.6	59.8	48.8	49.6	47.8	65.3	62.2	58.3
'84	Máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas; partes y accesorios	16.1	17.5	12.6	11.7	8.1	10.5	7.4	6.1	7.2	7.4	7.7	7.8	10.2	12.9	13.0	12.8	10.5	11.5	10.6
'85	Máquinas, aparatos y material eléctrico, y sus partes; aparatos de grabación o reproducción sonora o visual	7.0	8.0	7.1	3.9	6.6	5.4	4.5	5.6	8.3	9.6	8.4	8.0	11.1	12.6	13.3	11.7	7.8	8.1	8.2
'26	Minerales metalíferos, escorias y cenizas	0.0	0.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.2	0.0	0.7	1.0	0.9	1.1	4.1	2.3	2.8	0.7
'90	Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cinematografía, de medida, control, registradores, de oficina o similares	3.0	5.4	6.4	9.4	8.2	6.0	4.3	2.5	1.9	1.5	1.7	1.4	1.5	1.6	2.0	1.9	2.4	2.6	3.5
'99	Materias no a otra parte especificadas	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.9	0.2	2.4	2.8	2.3	1.1	1.8	0.7
'04	Leche y productos lácteos; huevos de ave; miel natural; productos comestibles de origen animal	1.0	2.3	1.8	1.8	0.7	0.8	0.8	1.0	1.6	1.3	1.2	1.2	1.6	1.7	2.2	1.0	0.5	0.9	1.3
'29	Productos químicos orgánicos	3.7	5.4	4.1	8.0	1.8	1.8	1.5	1.3	2.4	2.2	1.4	1.4	1.9	2.0	2.0	1.6	0.9	0.7	2.5
'69	Productos cerámicos	0.3	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4	1.2	1.5	1.3	0.5	0.6	0.4
'72	Fundición, hierro y acero	3.0	0.1	0.2	2.5	9.8	7.9	5.2	6.9	1.5	0.6	0.1	0.1	0.2	0.1	0.6	0.0	0.1	0.6	2.2
'88	Aeronaves, vehículos espaciales, y sus partes	0.0	0.3	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.1	0.2	0.3	0.4	0.5	0.7	0.5	0.6	0.3
'22	Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre	2.2	2.1	1.2	0.6	0.7	0.6	0.4	0.4	0.5	0.5	0.4	0.5	0.6	0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.8
'33	Aceites esenciales y resinoideos; preparaciones de perfumería, de tocador o de cosmética	0.4	0.3	0.2	0.2	0.4	0.4	0.4	0.4	0.7	0.7	0.6	0.6	0.9	0.8	1.0	1.0	0.6	0.5	0.6
'39	Plástico y sus manufacturas	1.1	0.9	0.9	0.7	0.4	0.4	0.3	0.4	0.5	0.8	1.0	0.8	0.9	1.4	0.8	0.9	0.5	0.4	0.7
'74	Cobre y sus manufacturas	0.1	0.1	0.1	0.4	0.7	0.1	0.3	0.3	0.1	0.1	0.2	0.3	0.1	0.2	0.3	0.4	0.2	0.4	0.2

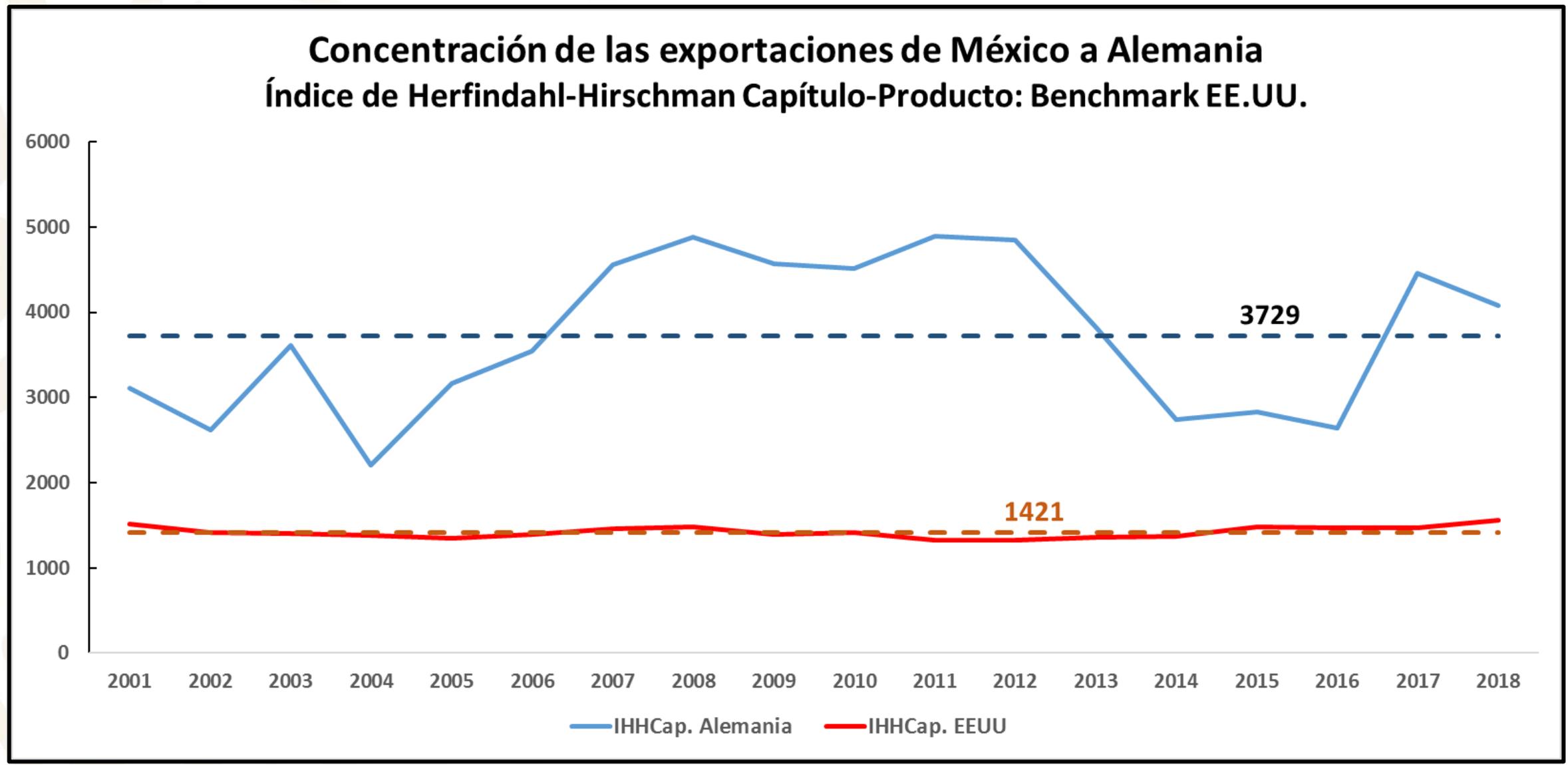
Fuente: Elaboración FGS con datos de TRADEMAP

**Formalizando el resultado anterior utilizando el IHH por producto-capítulo, la concentración de las exportaciones mexicanas a Alemania es alta y en promedio se ha ubicado en un índice de 3729.**



Fuente: Elaboración FGS con datos de TRADEMAP

**Un primer objetivo de diversificación de exportaciones producto en el caso de Alemania sería tomar como punto de referencia el IHH capítulo-producto que muestran las exportaciones de México que se dirigen a EE.UU.**

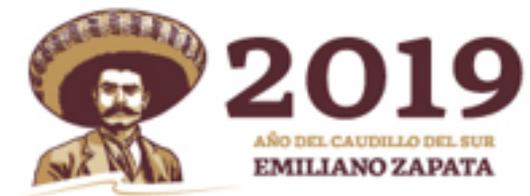


Fuente: Elaboración FGS con datos de TRADEMAP

**A pesar de que existe una concentración extrema de las exportaciones de México a EE.UU., esto no se refleja en la diversificación capítulo-producto. Este patrón debería ser el punto de referencia para otros mercados de exportación concentrados como Alemania, China, España, Brasil, India, Corea del Sur, Reino Unido, Países Bajos, por mencionar algunos.**

Cap.	Descripción del capítulo	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Prom. 2001-2018
	<b>'TOTAL</b>	<b>100.0</b>																		
'87	Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres	18.0	18.2	16.9	15.8	15.4	16.1	15.1	14.1	14.7	17.2	17.1	18.5	20.7	22.0	24.5	24.3	25.2	27.0	18.9
'85	Máquinas, aparatos y material eléctrico, y sus partes; aparatos de grabación	29.6	27.4	27.1	26.6	26.1	26.4	28.2	27.9	27.3	25.1	21.9	21.9	22.2	21.9	23.2	22.1	21.3	20.4	24.8
'84	Máquinas, aparatos y artefactos mecánicos, reactores nucleares, calderas	14.8	14.7	15.4	15.9	13.8	13.2	13.0	12.4	13.7	15.3	15.4	16.3	15.8	16.6	16.5	17.9	17.6	19.0	15.4
'90	Instrumentos y aparatos de óptica, fotografía o cinematografía, de medición	3.4	3.5	3.5	3.4	3.8	3.7	3.5	3.6	4.2	3.9	3.6	3.7	3.9	4.1	4.5	4.9	4.9	5.1	3.9
'94	Muebles; mobiliario medicoquirúrgico; artículos de cama y similares; aparatos	2.9	3.0	3.2	3.0	3.0	2.7	2.4	2.1	2.1	2.1	2.1	2.4	2.6	2.8	3.0	3.2	3.1	2.9	2.7
'39	Plástico y sus manufacturas	1.7	1.7	1.8	1.9	2.0	1.9	1.8	1.6	1.7	1.6	1.5	1.7	1.8	1.9	2.0	2.1	2.0	2.1	1.8
'07	Hortalizas, plantas, raíces y tubérculos alimenticios	1.6	1.4	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.6	1.9	1.7	1.7	1.6	1.7	1.6	1.8	2.1	1.9	1.9	1.7
'73	Manufacturas de fundición, de hierro o acero	1.5	1.5	1.4	1.4	1.4	1.3	1.3	1.4	1.3	1.2	1.2	1.4	1.3	1.5	1.5	1.4	1.5	1.6	1.4
'22	Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre	1.0	1.2	1.2	1.1	1.1	1.1	1.1	1.0	1.2	1.0	0.9	0.9	0.9	1.0	1.1	1.2	1.5	1.6	1.1
'08	Frutas y frutos comestibles; cortezas de agrios (cítricos), melones o sandías	0.5	0.5	0.6	0.7	0.7	0.6	0.8	0.7	1.0	0.9	0.8	0.9	1.0	1.1	1.3	1.5	1.7	1.6	0.9
'71	Perlas finas (naturales) o cultivadas, piedras preciosas o semipreciosas, r	0.5	0.7	0.6	0.8	0.8	1.3	1.2	1.5	2.6	2.9	3.7	3.4	2.5	1.9	1.7	1.9	1.7	1.6	1.7
'99	Materias no a otra parte especificadas	0.0	0.1	0.0	0.1	0.3	0.3	0.3	0.5	0.5	0.5	0.7	0.8	0.8	1.0	1.3	1.4	1.4	1.5	0.6
'27	Combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación; m	6.9	8.0	10.0	11.3	13.9	14.9	15.4	17.7	14.1	14.5	16.6	13.7	12.0	9.5	4.4	3.0	3.7	0.8	10.6
'86	Vehículos y material para vías férreas o similares, y sus partes; aparatos	0.4	0.3	0.2	0.3	0.3	0.4	0.5	0.6	0.2	0.2	0.5	0.7	0.8	1.2	1.2	1.0	0.7	0.8	0.6
'40	Caucho y sus manufacturas	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7	0.7	0.6

**Fuente: Elaboración FGS con datos de TRADEMAP**



# *Muchas Gracias*

**Félix González Sáenz**

**Dirección General de Comercio Internacional de Bienes**

**Subsecretaría de Comercio Exterior**

**Secretaría de Economía**

Correo electrónico: [felix.gonzalez@economia.gob.mx](mailto:felix.gonzalez@economia.gob.mx)



**@felix\_gzz**



**FELIX GONZALEZ-SAENZ**



**ECONOMÍA**  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA