

## RELATORÍA

<http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx>

@CGBSenado

Senado de la República, 9 de mayo de 2017

### **FREE TRADE IN TIMES OF TURMOIL: EUROPEAN UNION AND MEXICO OPEN FOR BUSINESS<sup>1</sup>**

9 de mayo de 2017

Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales/ Delegación de la Unión Europea en México



Los participantes del panel (de izquierda a derecha): Frédéric García, Cecilia Malmström, Ildefonso Guajardo Villarreal y Jaime Zabudovsky Kuper.

<sup>1</sup> [Fuente de la Imagen] Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales, 9 de mayo de 2017.



## Los participantes<sup>2</sup>

**Cecilia Malmström.** Funge como Comisaria de la Unión Europea para el Comercio desde el 1 de noviembre de 2014. Es responsable de la política comercial de la UE, representa a la UE en la Organización Mundial del Comercio (OMC) y en otros foros internacionales de comercio. Asimismo, actualmente negocia acuerdos comerciales bilaterales con otros países clave alrededor del mundo. Anteriormente se desempeñó como Comisaria Europea de Asuntos del Interior (2010-2014), fue miembro del Parlamento Europeo y Ministra de Asuntos Europeos de Suecia, donde estuvo a cargo del Tratado de Lisboa, la estrategia de la UE para el crecimiento y el empleo, la revisión del presupuesto de la UE y la preparación y coordinación de la Presidencia sueca de la UE. Cuenta con un doctorado en ciencias políticas y fue investigadora en la Universidad de Gotemburgo, en Suecia, durante varios años, enseñando política europea.

**Ildelfonso Guajardo Villarreal.** Es licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, posteriormente realizó estudios de posgrado en universidades extranjeras. Fue economista en Jefe de la Sección para Brasil y economista asociado en el Departamento de Asuntos Fiscales en el Fondo Monetario Internacional de 1988 a 1991, Oficial Mayor de la Secretaría de Relaciones Exteriores (1994-1997), Subsecretario de Desarrollo Turístico (1997), Secretario Técnico de Planeación, Comunicación y Enlace en la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (1998-1999, en dos ocasiones Diputado Federal en la LVIII Legislatura y en la LXI Legislatura (2009-2012). A nivel estatal fue Diputado Local de Nuevo León en la LXX Legislatura, más tarde fue nombrado Jefe de la Oficina Ejecutiva del Gobernador de Nuevo León de 2003 a 2006. Desde el 1 de diciembre de 2012, funge como Secretario de Economía.

**Frédéric García** es CEO de Airbus Group para México desde 2004. A partir de 2015 es Presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales. De 2007 a 2014 fungió como Presidente de Airbus Defense and Space México y también se desempeñó como Director General de ITA (Inversiones y Técnicas Aeroportuarias). Fue Director de Marketing de ASUR y Gerente de Nuevos Negocios en GTM (Grand Travaux de Marseille). Actualmente forma parte del Consejo Permanente de la FEMIA, desde octubre de 2007 preside el Comité Bilateral México-Francia del COMCE y es Consejero de Comercio Exterior de Francia desde 2004. Cuenta con una Maestría en Administración de Proyectos Internacionales de la École Nationale Supérieure de Commerce de Paris (ESCP), un título en Ingeniería de la École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM), con una especialidad en Administración de Sistemas Industriales.

**Jaime Zabludovsky Kuper.** Fue Presidente de COMEXI de 2013 a 2016. Es Socio fundador y Vicepresidente de IQOM Inteligencia Comercial y, a partir de febrero de 2007 es el Presidente Ejecutivo del Consejo Mexicano de la Industria de Artículos de Consumo (CONMEXICO). Se desempeñó como Jefe Adjunto de Negociaciones para México durante la firma del TLCAN. Fue nombrado Subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales en 1994. Embajador de México ante la Unión Europea y Jefe Negociador del TLC México – UE de 1998 a 2001. Además, encabezó el equipo de México en las negociaciones del primer acuerdo de libre comercio

---

<sup>2</sup> Semblanzas retomadas del folleto distribuido por COMEXI en el evento.



transatlántico. Recibió su Licenciatura en Economía en el ITAM y su Maestría y Doctorado en Economía por la Universidad de Yale.

## Desarrollo del panel

Bajo el formato de Davos, y con la moderación del Dr. Zabludovsky, los panelistas hicieron uso de la palabra antes de dar paso a un diálogo entre ellos a partir de las preguntas del público y el moderador. Durante su intervención inicial, Zabludovsky refirió que hace prácticamente 30 años, se concluyeron las negociaciones sustantivas para el primer Acuerdo Transatlántico que sirvió de modelo para el que hoy mantiene la Unión Europea con países centroamericanos y andinos. Destacó el dinamismo de la relación que pasó de ser con 15 miembros a 28, documentó los elementos clave para entender la dinámica de crecimiento del comercio en un 238% y subrayó las tendencias de cambio de la composición de las exportaciones mexicanas a la UE que pasaron mayoritariamente de los *commodities* a los bienes industriales. De acuerdo con Zabludovsky, el reto actual tiene que ver con actualizar el Acuerdo Global lo cual supone profundizarlo en un contexto de resurgimiento de apetitos proteccionistas.

De acuerdo con la Comisaria Malmström, nunca fue tan importante promover el comercio mundial ni tan relevante enfatizar la vinculación entre la integración de economías a las cadenas globales de producción y la generación de empleos. Desde su perspectiva, dado que los flujos comerciales de la Unión Europea con el resto del mundo se han triplicado desde su creación, es que se han podido crear oportunidades también relevantes en la propia Unión Europea especialmente en lo que se refiere a empleos. Sin embargo, sostuvo que existe actualmente un cambio en patrones mundiales de comercio e inversión con nuevas oportunidades y retos que exigen tomar en cuenta la necesidad de proteger activamente ciertos sectores sensibles pero sin menoscabo de una apertura generalizada. De ahí que planteó que es necesario mantener la protección pero sin proteccionismo. A continuación planteó algunos de los ejes centrales de la negociación actual para la actualización del Acuerdo el cual deberá tener como motivación, afirmó, promover más inversiones y generar un nuevo sistema más transparente, neutral y equitativo para resolver controversias, reducir los aranceles agrícolas, y promover contenidos de protección efectivos para los derechos humanos y el medio ambiente. Aseveró que construir muros no contribuye a la grandeza de ningún país y por ello señaló que la intención es que la Unión Europea siga siendo una puerta abierta para México y un aliado en la generación de una agenda comercial progresista que genere empleos. En términos generales, planteó que este enfoque estuvo presente en la negociación del CETA con Canadá y que, a pesar del estancamiento del acuerdo con Estados Unidos, la Unión Europea buscará continuar con este esfuerzo.

El Secretario Guajardo, por su parte, hizo un recuento del largo proceso de negociación del Acuerdo Global y de los esfuerzos recientes de actualización para conformar lo que llamó una zona de integración productiva. Enfatizó que el potencial liberalizador sigue siendo importante dado que las condiciones globales actuales son favorables a la inclusión de nuevas disciplinas y a la flexibilización de algunas protecciones que se establecieron en el Acuerdo vigente. Dijo que el reto más allá de la negociación tiene que ver con provocar un cambio de mentalidad, favorecido



por acciones de política comercial, entre los exportadores a fin de que salgan de una situación de “confort” según el cual bastaba con enviar mercancías al otro lado de la frontera y que interioricen las enormes posibilidades de buscar mercados más allá de Estados Unidos.

En su oportunidad, Frédéric García subrayó que México puede llegar a ser la quinta potencia exportadora mundial pero para ello tiene que procurar favorecer la inclusión social y buscar crear al menos 1 millón de empleos al año. Destacó que afortunadamente los políticos y la población pro-Europa y pro-libre comercio son muchos más que los euroescépticos y proteccionistas y enfatizó que el problema más acuciante que enfrenta la economía global es la digitalización y la robotización, pero no el libre comercio. Advirtió que en la negociación de la actualización del Acuerdo Global hay por lo menos dos certidumbres fundamentales a saber, por un lado, la voluntad política para concluir este año con la renovación – a fin de que en el próximo puedan llevarse a cabo los procedimientos internos para su ratificación- así como, por el otro, un acuerdo básico en la metodología para llevarlo a cabo y las metas a perseguirse en el proceso. Afirmó también que una parte fundamental de la negociación actual tiene que ver con fortalecer a las PYMES dado que la creación de empleos a partir de la inversión y el libre comercio no puede solo tomar en cuenta a las grandes empresas. Finalmente, señaló que otro reto fundamental para México en sus relaciones comerciales con el resto del mundo tiene que ver con la consolidación del estado de derecho y con la negociación exitosa de un nuevo mecanismo de solución de controversias mucho más acorde con los tiempos actuales.

En comentarios adicionales, el Secretario Guajardo subrayó la importancia de aumentar la cobertura de la desgravación arancelaria de carácter agrícola – que apenas cubrió el 70% en el acuerdo vigente- , así como en fortalecer la apertura y liberalización del comercio de servicios, un sector que tiene especiales deficiencias desde la perspectiva mexicana y que tiene que avanzar, por ejemplo, en materia de cielos abiertos y transporte terrestre. Manifestó también que es necesario ser realistas en términos de que a Canadá le tomó 3 años cerrar el Acuerdo con la Unión Europea y, por tanto, que el proceso con México avanza a una velocidad notable. Por su parte, Frédéric García manifestó que para las empresas europeas es fundamental obtener la garantía de que no habrá -en alusión directa a las elecciones de 2018- marcha atrás en reformas estructurales de la economía, la energía y la educación como mecanismos clave para la competitividad y la apertura. Finalmente, la Comisaria Cecilia Malmström puntualizó que la actualización del Acuerdo Global con México es “una prioridad absoluta para este año” así como también lo son los procesos de negociación de acuerdos con los cuatro países integrantes del Mercado Común Sudamericano que “avanzan bien”. Cuestionada sobre el Brexit reafirmó el carácter histórico de este proceso, toda vez que no había mecanismos de salida previamente establecidos, como si los ha habido siempre para el ingreso de nuevos miembros, y se pronunció por encontrar una fórmula que permita una salida que atienda las necesidades de ambas partes.



CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES  
**GILBERTO BOSQUES**  
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

**Coordinadora General**  
Adriana González Carrillo

**Participación y elaboración del documento:**  
Arturo Magaña Duplancher