

# RELATORÍA

Ciudad de México, 17 de noviembre de 2017

## **SEMINARIO DE LIDERAZGO TRANSATLÁNTICO DEL GERMAN MARSHALL FUND DE LOS ESTADOS UNIDOS (GMFUS17)**



Imagen: Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques.

*El pasado 17 de noviembre de 2017, un grupo de integrantes del Seminario CIDE-German Marshall Fund visitó el Senado de la República para sostener un encuentro con el Senador Luis Humberto Fernández Fuentes, Presidente de la Comisión de Reforma del Estado e Investigadores del Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques y del Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República.*

## Introducción

El 17 de noviembre de 2017 se llevó a cabo en el Senado de la República la visita de una delegación del CIDE-*German Marshall Fund* con el objetivo de conocer y sostener un diálogo con actores clave en la construcción de las políticas públicas en México y el trabajo legislativo que se lleva a cabo en el Senado de la República. El *German Marshall Fund* es una organización sin fines de lucro y apartidista que se fundó en 1972 como un símbolo de agradecimiento, por parte del gobierno alemán hacia Estados Unidos, por los recursos que este país destinó para la reconstrucción de Alemania después de la Segunda Guerra Mundial vía el llamado Plan Marshall. El objetivo de la organización es promover el intercambio y la construcción de liderazgos en el ámbito transatlántico, a fin de estrechar la cooperación entre Estados Unidos y Europa Occidental. Aunque sus oficinas centrales se encuentran en Washington, D.C., cuenta con oficinas en ambos lados de Atlántico, en ciudades como Berlín, París, Bucarest, Varsovia, Ankara y Bratislava.

La delegación del Seminario de Liderazgo Transatlántico – cuyas actividades se extendieron desde el 11 hasta el 19 de noviembre en la Ciudad de México – contó con participantes tanto de instancias oficiales, como de los sectores privado y académico. A continuación, se enlistan los participantes:

- **Elizabeth Aguilera**, reportera sobre asuntos de salud en inmigración para *CALmatters*.
- **Lorenza Badiello**, Directora de la Delegación de la región de Emilia-Romagna (Italia) ante la Union Europea.
- **Terry Bruner**, Abogado.
- **Cassidy Chao**, Jefa de Finanzas de la compañía *SaySayk*, dedicada a la producción de software educacional.
- **Claudia Colla**, Oficial de Asuntos Legales y de política pública en la Comisión Europea.
- **Kevin Cottrell**, Director de Iniciativas para el Liderazgo Transatlántico del *German Marshall Fund*.
- **Milos Djukelic**, Productor, director y fundador de la productora fílmica *Red Production*.
- **Jad Hreibe**, Director de Inversión de la compañía *Meridiam*, con cobertura en Estados Unidos y Canadá.
- **Karissa Kruse**, Presidenta de la Asociación de Productores de Vino del Condado de Sonoma.
- **Reta Jo Lewis**, Directora de Asuntos Legislativos del *German Marshall Fund*.
- **Niombo Lomba**, Oficial de política pública en la Comisión Europea.
- **Jack Martin**, Vicepresidente de Comunicaciones de la Universidad de Washington.
- **Irma Martínez**, Abogada.
- **Markus Preiss**, Corresponsal y jefe de oficina de la Unión Europea para la cadena *ARD German TV Brussels*.
- **Tracy Russ**, Presidente de *SOLID*, compañía de comunicaciones y estrategias de negocios.
- **Sebastian Schwark**, Director de *Portland Communications*.
- **Seth Stodder**, Ex subsecretario en el Departamento de Seguridad Interna (DHS).
- **Ksenija Tomovic**, Asistente de Contador Público.

- **Filip Vojvodic Medic**, Subdirector de la Iniciativa de Liderazgo Transatlántico del *German Marshall Fund*.
- **Melania Whittaker**, Oficial de Programa del *German Marshall Fund*.
- **Luke Conolly**, Asistente de Operaciones de la Iniciativa de Liderazgo Transatlántico del *German Marshall Fund*.

Durante el encuentro, el Senador Luis Humberto Fernández Fuentes, Presidente de la Comisión de Reforma del Estado, dio la bienvenida a los asistentes, así como a Investigadores del Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques y del Instituto Belisario Domínguez, ambos del Senado de la República, quienes ofrecieron una perspectiva del trabajo en materia de investigación legislativa y sobre diplomacia parlamentaria.

## Desarrollo del evento

### *Intervención del Senador Luis Humberto Fernández Fuentes, Presidente de la Comisión de Reforma del Estado*

El Senador Fernández Fuentes agradeció la presencia de los participantes y dio inicio a su intervención indicando que el diálogo es la herramienta más poderosa para actuar en la política. Al respecto, rescató los argumentos de Robert McNamara, ex Secretario de Defensa de Estados Unidos, quien consideraba que los “asuntos públicos se desarrollaban en un escenario de ruido”, donde abundaba la confusión y la susceptibilidad a recibir información falsa o incompleta. Por tal motivo, el Senador indicó que es necesario “reducir este ruido” a través del diálogo y de los debates “cara a cara”, para lograr que la información se obtenga con claridad entre los participantes. Indicó que su ponencia contendría dos asuntos principales. El primero de ellos, relativo a la situación política en México y, el segundo, sobre la relación entre México y Estados Unidos. Atendiendo el primer punto, el Senador enfatizó que tal cuestión representa cierto grado de “dificultad” porque “contiene mucho ruido”. Para explicarlo, el Senador Fernández Fuentes expuso que México, al igual que otras democracias en el mundo, enfrenta diversos retos, en particular en tiempos electorales. Refirió que las elecciones en México han sido competitivas y no descartó que lo mismo suceda el siguiente año, debido a que la tendencia muestra que los mercados “no han pagado el precio de las elecciones”, haciendo que, en términos generales, la situación económica se mantenga estable.

Describió que otro de los retos internos en México es la corrupción. En este sentido, expuso que las conversaciones que ha mantenido con diversos funcionarios del Partido Comunista Chino, le mostraron las razones por las que China ha luchado contra este flagelo. De entre ellas, destacó que la corrupción sería lo único que podría hacer perder el poder al Partido Comunista en China, debido a que, si la “gente comienza a repudiar la corrupción”, entonces la legitimidad del Partido en el poder decaería, provocando como consecuencia que la población prefiera otras soluciones políticas.

Para cristalizar el impacto de la corrupción en México, el Senador señaló que los costos manufactureros en México pierden competitividad frente a otras naciones por los factores derivados de la inseguridad, la burocracia y la corrupción. Explicó que si el peso de estos factores lograra reducirse, entonces la industria manufacturera en México “sería muy poderosa”, llegando al punto en que “no habría país que pudiera competir con este costo manufacturero”. Explicó que estos impactos

no sólo se reflejan en el ámbito económico, sino también en el institucional, donde a pesar de que diversas encuestas revelen que “los mayores problemas del país” son la inseguridad, la violencia y la corrupción, el país aún carece de un Procurador General, un Fiscal Electoral y un Fiscal Anticorrupción”.

Sobre el segundo punto vinculado con la relación entre México y Estados Unidos, la calificó de “altamente compleja”. Explicó que es importante pensar en la dirección que ambos países podrían tomar, identificando las estrategias nacionales cuyo impacto se refleja a nivel internacional. Para ilustrar lo anterior, indicó que China, con la iniciativa del Cinturón y la Ruta de la Seda, mantiene una estrategia de apertura comercial al mundo, la cual tiene el objetivo de crear una cadena de suministro mundial. Para lograrlo, el Senador explicó que está invirtiendo alrededor de 700 mil millones de dólares en infraestructura de rutas terrestres y marítimas, lo que “significaría una línea de comercio directa entre China y el mundo”. Otro ejemplo, prosiguió el Senador, es sobre el “involucramiento de Rusia con las democracias”. En este sentido, el Senador indicó que ha trascendido que Rusia ha mantenido contactos con el proceso separatista catalán a través “de *hackers*”. Enfatizó que ambos países mantienen una estrategia clara sobre sus intereses a nivel internacional, en comparación con Estados Unidos, cuya estrategia “es mirar hacia dentro”, lo cual sólo perjudica a la región norteamericana.

Recordó que Estados Unidos antes de la Primera Guerra Mundial, poseía un ejército y marina cuantitativamente pequeños, pero que, pasada la Segunda Guerra Mundial, sus fuerzas armadas aumentaron notoriamente. El Senador explicó que esta situación facilitó a Estados Unidos un rol predominante en la política internacional y, para ejemplificarlo, recordó el papel activo de este país en la construcción de la Sociedad de Naciones. Por otra parte, el Senador señaló que en la actualidad Estados Unidos va en dirección contraria pues la política estadounidense ha comenzado a “moverse” bajo la influencia “del ruido existente en la política” señalando que del 12% del empleo que se pierde en aquel país (de los cuales la mayoría se mueve a China y a Vietnam), sólo el 2% de estos empleos “se mudan a México”. “La causa mayoritaria de la pérdida de empleo en Estados Unidos es la tecnología, no México”. Con esto, se evidencia que la administración republicana no tiene una estrategia clara, lo cual “sólo perjudica a los socios de aquel país”.

El Senador Fernández Fuentes concluyó su participación indicando que el Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha mantenido las tensiones en el mundo por diversas razones, de entre ellas: 1) a partir de la premisa de que la política actual ha dado indicios de que no funciona. Para ilustrar esta afirmación, el Senador recordó el proceso de desafuero contra el ex presidente William Clinton. Indicó que estos procesos responden al “interés público” y cuestionó la “ética estadounidense” al comparar estos hechos con los de otros funcionarios públicos actuales, donde “el no pagar impuestos” y “afirmarlo públicamente”, merecen tener mayor escrutinio social y político; 2) el Senador también enfatizó que el mundo tiene desafíos que creíamos haber terminado de enfrentar, tales como la situación de Cataluña, Escocia o el *Brexit*. Señaló que muchos de los valores que “se creían desaparecidos” comenzaron a resurgir, por lo que es necesario repensar la forma en hacer política.

Además de la intervención del Senador, se contó con la participación de investigadores del Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques y del Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República, que compartieron con los asistentes el trabajo de apoyo que realizan para acompañar las tareas de los Senadores y los órganos de gobierno del Congreso.



CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES  
**GILBERTO BOSQUES**  
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

**Coordinadora General**  
Adriana González Carrillo

**Coordinación y revisión**  
Arturo Magaña Duplancher  
Ana Margarita Martínez Mendoza

**Elaboración**  
J. Enrique Sevilla Macip  
Carlos M Noricumbo Robles  
Óscar Pérez Farías (Servicio Social)

**Noviembre de 2017**

El **Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques** del Senado de la República tiene como objeto la realización de estudios y el acopio de información sobre temas de política internacional y política exterior de México; así como el prestar apoyo a las comisiones de relaciones exteriores para el desarrollo de sus actividades y el ejercicio de las facultades exclusivas del Senado en materia de política exterior; además de auxiliar a los órganos directivos, comisiones, grupos parlamentarios y senadores que así lo requieran en cuanto a diplomacia parlamentaria y protocolo en el ámbito internacional.



<http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx/>