



## NOTA INFORMATIVA

<http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx>

[@CGBSenado](https://twitter.com/CGBSenado)

Senado de la República, 2 de agosto de 2016

### ENTRA EN LA ÚLTIMA FASE EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA ELEGIR AL NOVENO SECRETARIO GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS

**Candidatos a Secretario General de la ONU  
2017-2021**

 <b>Igor Luksic</b> Montenegro	 <b>Danilo Turk</b> Eslovenia	 <b>Irina Bokova</b> Bulgaria	 <b>Natalia Gherman</b> Moldavia
 <b>Vesna Pusic</b> Croacia	 <b>Miroslav Lajcak</b> Eslovaquia	 <b>Srgjan Kerim</b> Macedonia	 <b>Cristiana Figueres</b> Costa Rica
 <b>Vuk Jeremic</b> Serbia	 <b>Helen Clark</b> Nueva Zelanda	 <b>Susana Malcorra</b> Argentina	 <b>Antonio Guterres</b> Portugal

Fecha de elección: antes de enero de 2017

Actualizado al 18 de julio de 2016



El proceso de selección para elegir al Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas, inició formalmente a finales del año pasado y actualmente se encuentra prácticamente a la mitad de su curso, posterior a las primeras consultas y el primer voto informal de los integrantes del Consejo de Seguridad. Por primera vez en la historia de la organización, la selección es pública y será complementada por diálogos y debates públicos con los candidatos, seis hombres y seis mujeres. Dos tercios de los candidatos son de Europa del Este, la región a la que, geográficamente y a partir de un acuerdo consuetudinario en la materia, le correspondería presidir el organismo. Sin embargo, aún no hay un claro favorito. El proceso continuará hasta septiembre y se espera que el Consejo de Seguridad a partir de entonces elija un nuevo o nueva Secretario/a General que asumirá el cargo el 1 de enero de 2017.

## Introducción

Del 12 al 14 de abril de 2016, se celebró por primera vez un diálogo público con los integrantes de la Asamblea General de los nueve candidatos al puesto más importante de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), es decir el próximo Secretario General.<sup>1</sup> Nunca antes en la historia de la ONU se había sostenido este tipo de intercambio, dado que históricamente la selección del Secretario General era decidida exclusivamente por los miembros del Consejo de Seguridad (Rusia, Reino Unido, China, Estados Unidos y Francia) a puerta cerrada. Gracias a varias campañas que exhortaban a la organización a demostrar una mayor transparencia en la selección para el cargo, este año por primera vez la contienda será pública.<sup>2</sup> Cada postulante presentó su candidatura y los representantes de los Estados Miembros pudieron hacer preguntas a cada uno de ellos.

Es importante mencionar que, países cuya población ha incrementado notablemente y otros que han elevado considerablemente su producto interno bruto (PIB) per cápita o sus capacidades militares y, por tanto, su posicionamiento internacional desde la creación de la organización claman por un cambio en la manera en la cual operan las Naciones Unidas.<sup>3</sup> Naturalmente, los líderes de varios países en vías de desarrollo y/o países que se han convertido en líderes regionales piden regular el poder en la organización; por medio de una mayor capacidad de influenciar las decisiones de ésta y limitar los poderes de veto del Consejo de Seguridad. La reforma al proceso de selección del futuro Secretario o Secretaria General puede ser, sin duda, el comienzo de otros cambios importantes en las Naciones Unidas.

Actualmente, el puesto lo ocupa Ban Ki-moon, quien sucedió a Kofi Anan en 2007 y posteriormente, fue reelecto en 2011. Durante su gestión Ban priorizó la promoción del desarrollo sostenible, el empoderamiento de las mujeres, el respaldo multilateral a Estados miembros para enfrentar crisis, la construcción de un nuevo respaldo político para la agenda temática a favor del desarme y no proliferación nuclear, y el fortalecimiento de la Organización en distintos rubros.<sup>4</sup> Se espera que durante el otoño, la organización revele al reemplazo de Ban. El criterio para el puesto señala “habilidades probadas de liderazgo [...] experiencia extensiva en relaciones internacionales, y capacidades fuertes de diplomacia, comunicación e idiomas”.<sup>5</sup> En cualquier caso, el proceso de selección ha entrado en su etapa final, ahora con 12 candidatos en total y, especialmente luego del debate televisado del 12 de julio –que por primera vez tiene lugar en la historia de la organización- en un momento decisivo dado que se han llevado a cabo ya, bajo la presidencia en turno del Consejo de Seguridad que detenta Japón, reuniones de los integrantes del Consejo a puerta cerrada con cada uno de ellos –algo también histórico- para

<sup>1</sup> *United Nations Non Government Liaison Service*, “Home”, s.f., consultado el 19 de julio de 2016 en: <http://www.unnngls.world/>

<sup>2</sup> Para más información sobre las campañas a favor de transparencia véase: Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques Nota de Coyuntura, “La designación del nuevo Secretario General de la ONU: Proceso, candidatos, audiencias y perspectivas”, Senado de la República publicada el 20 de abril de 2016. Consultada el 19 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/AAytiz>

<sup>3</sup> *Ídem*

<sup>4</sup> *Ídem*

<sup>5</sup> Megan Roberts, “The race to be UN secretary general: five questions for the candidates”, *Council on Foreign Relations Blog*, 7 de abril de 2016. Consultado el 21 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/fq7gHO>

realizar los primeros sondeos de opinión y sesiones de votos informales a fin de alentar o desalentar algunas de las candidaturas presentadas.

## El proceso de selección

Oficialmente el proceso de selección para el nuevo o la nueva Secretario/a General, inició el 15 de diciembre de 2015 cuando Samantha Power, entonces Presidenta del Consejo de Seguridad, y Morgens Lykkesot, Presidente de la Asamblea General, solicitaron a los 193 Estados miembros proponer candidatos/as para el puesto. Una vez nominados, los candidatos deben de recibir el apoyo de sus gobiernos para asegurar su candidatura.<sup>6</sup> Posteriormente los candidatos confirmados<sup>7</sup> sostuvieron una serie de reuniones informales con la Asamblea General, a comparación de años anteriores cuando únicamente se reunían los miembros del Consejo de Seguridad a deliberar sin ellos.<sup>8</sup> En estos espacios de diálogo con la Asamblea y los debates subsecuentes, los candidatos comenzaron a cabildear apoyos para su nominación y aunque los 5 miembros permanentes del Consejo contarán con la decisión final, será más difícil que éstos veten a candidatos altamente respaldados por la membresía de la Asamblea General.

El primer diálogo público entre candidatos se llevó a cabo en abril y posteriormente el 12 de julio tuvo lugar el primer debate; entre ambos eventos, se sumaron tres candidatos más aunque solamente diez participaron en el debate. El jueves 21 de julio, se llevó a cabo el primer voto secreto, donde participaron los miembros permanentes del Consejo de Seguridad además de los 10 miembros rotatorios. Los miembros no permanentes son elegidos por dos años y en 2016 son Angola, Egipto, Japón, Malasia, Nueva Zelanda, Senegal, España, Ucrania, Uruguay y Venezuela.<sup>9</sup>

En la votación, los representantes de quince países debieron determinar si apoyan alguna candidatura, no apoyan alguna otra o no tienen opinión sobre los candidatos.<sup>10</sup> Posteriormente, los candidatos fueron informados sobre sus resultados lo cual generalmente significa el retiro de la contienda de aquellos con menos comentarios favorables. Sin embargo, hasta ahora eso no ha sido el caso y aún permanecen los 12 candidatos en la contienda. No será del conocimiento público la manera en la cual votaron los miembros del Consejo en ningún momento del proceso. Las rondas de votación continuarán hasta septiembre cuando se reúna la Asamblea General, a partir de entonces el Consejo estará en condiciones de presentar el nombre de él o la elegida/a tomando en cuenta que la persona seleccionada no deberá haber recibido ni un solo veto por parte de los cinco miembros permanentes.<sup>11</sup> En consecuencia, la Asamblea General dará su visto bueno mediante un último voto general para aprobar la selección. Previamente, el Consejo

---

<sup>6</sup> UN News Centre, "Selecting the next UN Secretary-General: Security Council holds first round of secret poll on candidates", 21 de julio de 2016, consultado el 22 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/xgGjnp>

<sup>7</sup> La única candidata que no participó en estas sesiones fue Christiana Figueres dado que no había anunciado oficialmente su candidatura.

<sup>8</sup> Megan Roberts, op. cit.

<sup>9</sup> United Nations Security Council, "Current Members", s.f., consultado el 19 de julio de 2016 en: <http://www.un.org/en/sc/members/>

<sup>10</sup> Harriet Alexander, "Who will be the next Secretary General? Voting begins to choose from 12 candidates", *The Telegraph*, 21 de julio de 2016. Consultado el mismo día en: <http://goo.gl/j7xHJp>

<sup>11</sup> *Idem*

de Seguridad deliberaba mediante rondas de votación y posteriormente presentaban su elección a la Asamblea General para su ratificación, sin consultas, nominaciones ni debates públicos. Dos tercios de los miembros de la Asamblea deben votar a favor para que la nominación sea confirmada, y en la práctica el voto no es secreto ni amerita gran discusión.<sup>12</sup> Cabe destacar que aunque cuenta con las facultades para hacerlo, la Asamblea nunca ha rechazado una propuesta del Consejo.<sup>13</sup>

## Candidatos

A la fecha de publicación, hay 12 candidatos, aunque es posible que se sumen más. En la Nota de Coyuntura publicada por este Centro de Estudios el pasado 20 de abril de 2016, se señala brevemente el perfil biográfico de 9 de los participantes: Irina Bokova (Bulgaria), Helen Clark (Nueva Zelanda), Natalia Gherman (Moldova), António Guterres (Portugal), Vuk Jeremic (Serbia), Srgjan Kerim (Macedonia), Igor Luksic (Montenegro), Vesna Pusić (Croacia), y Danilo Türk (Slovenia).<sup>14</sup> Las nuevas adiciones son: Miroslav Lajcak (Eslovaquia), Susana Malcorra (Argentina) y Christiana Figueres (Costa Rica).<sup>15</sup> En los Anexos a esta Nota de Coyuntura se pueden consultar tanto sus perfiles biográficos como sus principales propuestas de acción en caso de resultar electos al cargo.

Quien llegue a ocupar el cargo deberá de ser capaz de “revitalizar” una organización que muchos ven como “obtusa, sin capacidad de rendición de cuentas e inefectiva”.<sup>16</sup> Asimismo, se cree muy posible que la siguiente persona que ocupe el cargo de Secretario General sea de Europa del Este, dado que la región no ha sido representada en el puesto y le correspondería bajo el principio de rotación geográfica que tácitamente norma estos procesos.<sup>17</sup> Los Secretarios Generales hasta el momento han sido de África, Kofi Annan (Ghana, 1997-2006) y Boutros Boutros-Ghali (Egipto, 1992-1996); de América del Sur, Javier Pérez Cuéllar (Perú, 1982-1991); de Europa Central, Kurt Waldheim (Austria, 1972-1981), Dag Hammarskjöld (Suecia, 1953-1961) y Trygve Lie (Noruega, 1946-1952); y de Asia, U Thant (Myanmar, 1961-1971) y Ban Ki-moon (Corea del Sur, 2007-2016).<sup>18</sup>

## El debate televisado

El debate fue auspiciado por *Al Jazeera*, y tuvo lugar en la sala de la Asamblea General de la ONU en Nueva York, donde los reporteros de *Al Jazeera*, James Bays y Folly Bah Thibault guiaron la discusión. Al inicio, cada candidato tuvo 90 segundos para presentarse y argumentar a favor de su nominación. Posteriormente, recibieron preguntas de la audiencia que incluía periodistas y diplomáticos. Únicamente diez de los doce candidatos participaron en el encuentro:

<sup>12</sup> UNSG2016, “Selection Process”, s.f., consultado el 25 de julio de 2016 en: <http://sgselection2016.org/selection-process/>

<sup>13</sup> Harriet Alexander *op. cit.*

<sup>14</sup> Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques, *op. cit.*

<sup>15</sup> *Ídem*; y *1 for 7 billion*, “Candidates and speculation”, s.f., consultado el 20 de julio de 2016 en: <http://www.1for7billion.org/candidates/>

<sup>16</sup> Harriet Alexander, *op. cit.*

<sup>17</sup> *Ídem*

<sup>18</sup> *Secretary General Ban Ki-moon*, “Appointment Process”, s.f., consultado el 19 de julio de 2016 en: <http://www.un.org/sg/appointment.shtml>

Bokova, Clark, Gherman, Gueterres, Jeremic, Luksic, Pusíc, Türk, Malcorra y Figueres. El primer panel contó con las participaciones de Natalia Gherman, Vuk Jeremic, Susana Malcorra, Antonio Guterres y Vesna Pusic; y, el segundo lo conformaron Irina Bokova, Igor Luksic, Christiana Figueres, Danilo Türk y Helen Clark.

El primer debate evidenció la experiencia y conocimiento de Helen Clark, António Guterres, Irina Bokova y Susana Malcorra como altos funcionarios de la organización.<sup>19</sup> Clark actualmente encabeza el Programa de Desarrollo de la ONU, el tercer puesto más alto dentro de la organización; Guterres fungió como Alto Comisionado para Refugiados de 2005 a 2015; Malcorra se desempeñó como Chef de Cabinet, puesto de apoyo para el Secretario General de 2008 a 2012; y Bokova ha encabezado la UNESCO desde 2009.<sup>20</sup> No obstante, el resto de los participantes también tuvieron intervenciones destacadas que demostraron la forma en que, desde su experiencia como altos funcionarios de sus países o bien de otras organizaciones, cuentan con un conocimiento profundo sobre la organización y sus retos.

### *Primer Panel*

Algunas publicaciones destacaron que los más experimentados con el sistema de Naciones Unidas (Clark, Guterres, Bokova, Malcorra) se vieron aventajados en el debate de julio, no obstante, aquellos con menor experiencia comunicaron intenciones más ambiciosas y apelaron a una mayor reforma de la septuagenaria organización, como Vesna Pusíc.<sup>21</sup> Pusíc aseguró que “revolucionará” la manera en la cual la ONU maneja temas de derechos humanos enfocándose en el trato hacia las mujeres.<sup>22</sup> La croata señaló que el trato que reciben las mujeres y niñas evidencia claramente el estado de los derechos humanos en cualquier sociedad, “si te diriges a [los derechos de mujeres y niñas] te estás dirigiendo a todos los derechos humanos de una sociedad”, puntualizó.<sup>23</sup> En términos de equidad de género,<sup>23</sup> Pusíc se declaró feminista y aseguró la importancia de elegir a una mujer para el puesto.<sup>24</sup>

Asimismo, Vuk Jeremic señaló la necesidad de robustecer el papel de los cascos azules en áreas de conflicto alrededor del mundo y se refirió a la publicación de un documento con 50 “promesas firmes” para reformar la organización.<sup>25</sup> El candidato serbio se identificó como el candidato del cambio, aseverando que la ONU necesitaba importantes reformas. Jeremic advirtió que el reciente estancamiento y fracaso de la organización en varios temas había dañado su legado de históricos logros a favor de la humanidad, declaración con la que concordó Susana Malcorra, quien aseguró que la gente demanda más cercanía con la institución.<sup>26</sup> La

---

<sup>19</sup> Colum Lynch, “So, you want to be U.N. Secretary-General?”, *Foreign Policy*, 20 de julio de 2016. Consultado el 21 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/n1XA00>

<sup>20</sup> *Al Jazeera*, “The UN debate”, s.f., consultado el 19 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/GzSAkN>

<sup>21</sup> Colum Lynch, *op. cit.*; Julian Borger, “The next UN secretary general: the 12 vying to replace Ban Ki-moon”, *The Guardian*, 21 de julio de 2016. Consultado el mismo día en: <https://goo.gl/Xepoec>

<sup>22</sup> Julian Borger, *op. cit.*

<sup>23</sup> *Ídem*

<sup>24</sup> *Al Jazeera*, “The UN debate”;

<sup>25</sup> Julian Borger, *op. cit.*

<sup>26</sup> *Al Jazeera*, “The UN debate”

argentina también reiteró la importancia de ejercer presión sobre el Consejo de Seguridad y los miembros de la Asamblea, indicando que ella estaría dispuesta a hacerlo.<sup>27</sup>

Natalia Gherman de Moldavia, señaló la responsabilidad de la ONU de “proteger las vidas de civiles” y criticó que Ban no haya invocado el artículo 99 de la organización con relación a la crisis en Siria e Irak; dicho artículo es utilizado por el Secretario General para presionar al Consejo de Seguridad para enfocarse en un tema específico.<sup>28</sup> Añadió que para demostrar su compromiso con la equidad de género, la ONU debería escoger a una mujer para el puesto de Secretaria General.<sup>29</sup> Según un artículo de *The Guardian*, Gherman, Jeremic y Pusíc podrían enfrentarse al veto ruso dadas sus ideas reformistas y lo que llama “sus actitudes pro-occidente”.<sup>30</sup>

El portugués António Guterres, dijo que el siguiente Secretario General debería ser alguien con una fuerte ética que esté dispuesto a confrontar el populismo político, la xenofobia, el racismo y el extremismo violento.<sup>31</sup> Guterres hizo hincapié en su gran experiencia en temas como el desplazamiento humano señalando que el crecimiento poblacional y el cambio climático estaban haciendo del mundo un lugar más pequeño.<sup>32</sup> Al inicio del debate, el candidato recibió grandes aplausos al asegurar que no haría comentarios negativos de su predecesor y respondió cautelosamente a una pregunta acerca de reformar el Consejo de Seguridad, estableciendo que esto sucedería únicamente “si la membresía lo quiere y existe consenso”.<sup>33</sup> Al recibir la misma pregunta, Malcorra advirtió que la Asamblea General debería conjuntamente encontrar la solución a la reforma del Consejo.

### *Segundo Panel*

En la segunda hora, Bays preguntó quién de los presentes se disculparía en nombre de la Organización por la desastrosa intervención en Haití y únicamente Figueres levantó la mano, distinguiéndose así de sus oponentes, visiblemente incómodos por la pregunta.<sup>34</sup> Figueres comentó que la epidemia de cólera fue una “consecuencia indeseada” de una importante meta de las Naciones Unidas –la estabilidad en el desarrollo– pero aún así, la organización debería de ser capaz de responsabilizarse de ésta. De ser elegida, aseguró que una de sus metas sería eliminar la malaria y el cólera, dado que está es “una responsabilidad moral” de la organización.<sup>35</sup> Figueres añadió que no puede existir impunidad para los miembros de la ONU,

---

<sup>27</sup> *Ídem*

<sup>28</sup> Julian Borger, *op. cit.*

<sup>29</sup> Al Jazeera, “UN debate: Candidates for top job debate on live TV”, 13 de julio de 2016. Consultado el 25 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/DKK0EH>

<sup>30</sup> Julian Borger, *op. cit.*

<sup>31</sup> Al Jazeera, “UN debate: Candidates..”, *op. cit.*

<sup>32</sup> Al Jazeera, “The UN debate”, *op. cit.*

<sup>33</sup> *Ídem*

<sup>34</sup> Ourania S. Yancopoulos, “A lone raised hand: who will become the next UN Secretary-General?”, *Open Democracy*, 20 de julio de 2016. Consultado el 21 de julio de 2016 en: <https://goo.gl/CFRCe4>

<sup>35</sup> *Ídem*

refiriéndose a las recientes acusaciones de abuso sexual por parte de los cascos azules en el continente africano.<sup>36</sup>

Otra de las favoritas, la búlgara Irina Bokova destacó su compromiso con el multilateralismo como herramienta internacional y en términos del conflicto árabe-israelí, comunicó que la prioridad para quien ocupe el puesto será la restauración de la confianza para impulsar una solución.<sup>37</sup> Para hacer de la ONU una institución más eficiente, añadió que considera importante una evaluación sobre la actual administración, punto en el que coincidió con Clark quien calificó el sistema actual como “carente” en este respecto.<sup>38</sup> Figueres también celebró los éxitos del multilateralismo confiada de que la institución es capaz de lograr grandes metas por medio de éste mecanismo.

Bokova y Luksic se refirieron a sus experiencias personales e historias nacionales como símbolos de éxito; Bokova mencionó la importancia del “poder suave” de la ONU que bien conoce por su actual función como cabeza de la UNESCO, mientras que Luksic aseguró que tomaría las lecciones aprendidas durante el conflicto de su país para impulsar la organización.<sup>39</sup> Bokova agregó que la fragmentación regional es lo que se interpone al desarrollo sostenible.

Por su parte, Helen Clark destacó la importancia de lograr mejoras en la prevención y resolución de conflicto además de asegurar que los refugiados “son buenas personas buscando un nuevo comienzo”.<sup>40</sup> Según Clark es de particular importancia identificar advertencias de futuros conflictos alrededor del mundo para prevenir que estos se desarrollen y culminen en abusos de derechos humanos. La neozelandesa respondió a una pregunta acerca del Consejo de Seguridad destacando que su conformación “refleja [al mundo de] 1945”, sin especificar como podría reformarse.<sup>41</sup>

Danilo Türk advirtió que la institución había perdido credibilidad, y para recuperarla debería de enfocarse particularmente en el tema humanitario. Añadió además que la gente estaba “desilusionada” con la ONU y que debían de tener más interacción con los conflictos en sí para evitar que las personas pierdan interés en sus objetivos.<sup>42</sup> En cuanto a los refugiados sirios, el candidato se refirió a la necesidad de hacer reformas migratorias para que éstos puedan trabajar en los países que los reciban y así mejoren su situación e integración.<sup>43</sup>

## **Primera votación – los favoritos**

La página de *Al Jazeera* que transmitió el debate en vivo presentó una encuesta algún tiempo después para saber quién, según la audiencia, tuvo el mejor desempeño. Bokova quedó en

<sup>36</sup> *Al Jazeera*, “The UN debate”, *op. cit.*

<sup>37</sup> *Ídem*

<sup>38</sup> *Ídem*

<sup>39</sup> *Ídem*

<sup>40</sup> *The Guardian*, “Helen Clark pitches for South Pacific to hold UN secretary general position”, 13 de julio de 2016, consultado el 21 de julio de 2016 en: <https://goo.gl/FzuVYB>

<sup>41</sup> *Al Jazeera*, “The UN debate”, *op. cit.*

<sup>42</sup> *Ídem*

<sup>43</sup> *Ídem*

primer lugar con el 29% de los votos (10,029) seguida por Türk con 17%, Malcorra con 16% y Vuk Jeremic con 14%. Natalia Gherman, Igor Luksic y Vesna Pusíc empataron en último lugar con menos de 200 votos.<sup>44</sup>

No obstante, Guterres recibió el mayor nivel de apoyo en el primer voto del Consejo de Seguridad, seguido por Türk y Bokova.<sup>45</sup> Guterres recibió 12 votos de apoyo y 3 sin opinión, Türk 11 a favor, dos sin opinión y dos en contra, mientras que Bokova contó con 9 votos a favor, uno sin opinión y cuatro en contra.<sup>46</sup> En cuarto y quinto lugar quedaron Vuk Jeremic, ex Secretario de Relaciones Exteriores serbio y de Macedonia, Srgjan Kerim ex Presidente de la Asamblea General. Sorpresivamente, una de las candidatas más sonadas en los medios, la neozelandesa Helen Clark quedó en sexto lugar con 8 votos a favor y cinco en contra. Asimismo Malcorra considerada la favorita de Estados Unidos, logró conseguir únicamente siete votos a favor.<sup>47</sup> Ambas comentaron vía sus cuentas de *Twitter* que permanecerán en la contienda y agradecieron el apoyo recibido.<sup>48</sup> Vesna Pusic, Igor Luksic y Natalia Ghelman quedaron en los últimos lugares al igual que Christiana Figueres, quién recibió cinco votos a favor, cinco en contra y cinco sin opinión.

Previo a la primera votación, los medios habían identificado a Guterres, Bokova, Clark, Türk y Malcorra como los candidatos con mayor posibilidad de obtener el puesto.<sup>49</sup> Posterior al primer encuentro del Consejo de Seguridad el panorama ha cambiado para las antes favoritas, Clark y Malcorra, al igual que para Vuk Jeremic y Srgjan Kerim, quienes no figuraban en la especulación mediática pero lograron posicionarse en el top 5. Aún así, quedan más encuentros públicos con la Asamblea General que bien podrían influenciar un cambio en la votación de miembros del Consejo, además cabe destacar que Rusia se ha expresado fuertemente a favor de elegir a un candidato de Europa del Este.<sup>50</sup>

En términos de especulación para las siguientes rondas, un artículo de *Foreign Policy* adelanta que Estados Unidos podría vetar las nominaciones de Helen Clark e Irina Bokova dado que la primera bloqueó sus pruebas nucleares en el océano pacífico como Primera Ministra de Nueva Zelandia y la segunda era una connotada militante comunista al inicio de su carrera.<sup>51</sup> No obstante, un estudio de enero señaló que los candidatos de Europa del Este con mayor aprobación entre los miembros del Consejo de Seguridad son precisamente Irina Bokova y Danilo Türk, hecho que se corroboró luego de los resultados del primer voto en las consultas del Consejo de Seguridad.<sup>52</sup> Asimismo, un artículo del *Council on Foreign Relations* opina que únicamente Bokova y Guterres han comprobado su capacidad para trabajar en contra de los

<sup>44</sup> *Ídem*

<sup>45</sup> Colum Lynch, "Former Portuguese Prime Minister António Guterres Leads Race to Be Next U.N Secretary General", *Foreign Policy*, 21 de julio de 2016. Consultado el 22 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/SLKO7a>

<sup>46</sup> *Ídem*

<sup>47</sup> *Ídem*

<sup>48</sup> *Ídem*

<sup>49</sup> *Ídem*; Julian Borger *op. cit.*; Megan Roberts, *op. cit.*

<sup>50</sup> Colum Lynch, "Former ..", *op. cit.*

<sup>51</sup> *The Economist*, "Master, mistress or mouse?", 21 de mayo de 2016. Consultado el 20 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/C1tjkg>

<sup>52</sup> Joël Ruet, "The Race for the Next UN Secretary-General: Which Candidate Fits the Profile?", *Diplomatic Courier*, 7 de enero de 2016, consultado el 21 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/2T8xIX>



intereses de miembros del Consejo de Seguridad, y por ende, son los únicos que han demostrado un fuerte liderazgo.<sup>53</sup>

En cuanto a la segunda ronda de votación, esta tendrá lugar el 5 de agosto y no obstante, dado que no se ha anunciado una fecha límite para aceptar candidaturas, es posible que más funcionarios busquen participar.<sup>54</sup> Conviene tener presente que Kevin Rudd, ex Primer Ministro de Australia está en espera del apoyo del actual Primer Mandatario de su país, Malcolm Turnbull, para oficialmente unirse a la contienda y se especula que varios más podrían buscar participar.<sup>55</sup>

### Consideraciones finales

Dado que los cinco miembros permanentes del Consejo de Seguridad cuentan con el derecho de veto, muchos consideran que no serán necesariamente las “virtudes y capacidades de liderazgo” lo que éstos más valoren, sino lo “inofensivo” del aspirante a sus intereses.<sup>56</sup> Para distanciar a él o la Secretario/a General de los deseos e intereses del Consejo muchos han exigido cambiar los términos de su mandato para que en vez de que funja por periodos de 5 años con la posibilidad de reelegirse, ocupe el puesto por un periodo único de siete años.<sup>57</sup> Figuras como el ex Secretario General, Kofi Annan argumentan que así sería menos probable que quien ocupe el puesto busque comprometerse con los miembros del Consejo para asegurar su reelección.<sup>58</sup>

Asimismo, cuando concluyó la primera votación el Consejo de Seguridad únicamente anunció el fin de su reunión sin publicar los resultados lo cual recibió la desaprobación de Lykketoft, quién comentó que “[la declaración] no alcanzó las expectativas de la membresía en relación con un nuevo estándar de apertura y transparencia”.<sup>59</sup>

Cabe destacar que aunque Estados Unidos, el Reino Unido y la ONU misma se declararon a favor de que la siguiente persona que ocupe el puesto sea una mujer, únicamente una candidata (Bokova) logró posicionarse en el top 5 de la primera ronda de votaciones. La campaña para elegir a una mujer al puesto, *Woman SG* creada en febrero de 2015 por actuales funcionarias de la ONU publicó una carta dirigida al Consejo de Seguridad firmada por más de treinta altos funcionarios o ex funcionarios de la organización, que recalca la importancia de contar con una Secretaria General. La página de la campaña identificó a varias mujeres que consideraba

---

<sup>53</sup> Megan Roberts *op. cit.* ; El artículo señala que Bokova aceptó la inclusión de Palestina como Estado miembro de la UNESCO aunque su decisión causó gran disgusto estadounidense; Guterres advirtió que los crecientes conflictos y el cambio climático serían factores que elevarían la migración mundial y criticó a la comunidad internacional por su “fragmentada” manera de lidiar con la asistencia humanitaria.

<sup>54</sup> UN GA President, “Stay tuned for 2nd round of #UNSC Straw poll for #NextSG on 5th August”, *Twitter*, 26 de julio de 2016, consultado el 27 de julio de 2016 en: [https://twitter.com/UN\\_PGA/status/758055002413948928](https://twitter.com/UN_PGA/status/758055002413948928)

<sup>55</sup> Uma Patel, “UN Secretary General: Kevin Rudd waits on PM’s endorsement as John Key praises Helen Clark” *ABC*, 21 de julio de 2016, consultado el mismo día en: <http://goo.gl/MQrWI2>

<sup>56</sup> Megan Roberts, *op. cit.*

<sup>57</sup> *Ídem*

<sup>58</sup> *Ídem*

<sup>59</sup> Colum Lynch, “Former..”, *op. cit.*



capaces de ocupar el puesto, mujeres de todas las regiones del mundo que actualmente son líderes en la Organización y que cumplen los requisitos para el cargo. Asimismo, la campaña aseguró que apoyaría a todas las candidatas calificadas, y no ha señalado favorita.<sup>60</sup> De igual manera sorprende que Srgjan Kerim, quien no participó en el debate, haya resultado uno de los candidatos mejor calificados por el Consejo. Estos desarrollos señalan la probabilidad de que aunque exista más transparencia en este proceso, sin reformar la manera en la cual opera el Consejo de Seguridad será difícil, si no imposible, que ese transforme de fondo informe la dinámica del voto y el veto de los cinco países. Un artículo de *The Economist* señala que el mundo necesita una ONU “guiada por alguien inteligente, duro [e] idealista”. Gracias al proceso de selección que aunque público, depende realmente de “cinco personas”, concluye: “tristemente es probable que no lo consiga”.<sup>61</sup>

**Este Centro de Estudios dará seguimiento permanente al proceso de selección de él o la nueva Secretario/a General, por lo cual invitamos a nuestros lectores a visitar el micrositio para mantenerse informados del proceso:**  
<http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx/index.php/eleccionesonu>

---

<sup>60</sup> WomanSG, “Campaign to elect a woman UN Secretary General”, s.f., consultado el 27 de julio de 2016 en: <http://www.womansg.org/#!catalog/c24vq>

<sup>61</sup> *The Economist*, op. cit.

### Anexo 1. Perfiles biográficos de los candidatos

Candidato(a)	Perfil biográfico
<p data-bbox="215 447 394 478"><b>Irina Bokova</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 64 años.</li> <li>• Nacida en Sofía, Bulgaria.</li> <li>• Estudió su Maestría en el Instituto de Relaciones Internacionales de la Universidad Estatal de Moscú, fue becaria de la Fundación Ford en la Universidad de Maryland.</li> <li>• Fungió como Embajadora de su país en Francia y Mónaco, además de ser Delegada Permanente de su país en la UNESCO.</li> <li>• Se desempeñó también como Primera Ministra Adjunta de Relaciones Exteriores de Bulgaria a cargo de la relación con la ONU, la Unión Europea y la OTAN.</li> <li>• Fue la primera mujer en ocupar el cargo de Directora General de la UNESCO en 2009, para posteriormente ser reelegida en el 2013.</li> <li>• Actualmente continúa siendo Directora General de la UNESCO.</li> </ul>
<p data-bbox="224 951 386 982"><b>Helen Clark</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 66 años.</li> <li>• Nacida en Hamilton, Nueva Zelanda.</li> <li>• Estudió en la Universidad de Auckland, donde recibió su Licenciatura y Maestría en Estudios Políticos.</li> <li>• Ha sido Ministra de Salud, Vivienda y Viceprimera Ministra de Nueva Zelanda, de igual manera fue líder del Partido Laborista.</li> <li>• Fungió como Primera Ministra de Nueva Zelanda por tres ciclos consecutivos de 1999 al 2008.</li> <li>• Actualmente es Administradora del Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo, siendo la primera mujer en el cargo, considerado el segundo más importante de la Organización.</li> </ul>
<p data-bbox="167 1451 443 1482"><b>Christiana Figueres</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 59 años.</li> <li>• Originaria de San José, Costa Rica.</li> <li>• Licenciada en Antropología por Swathmore College en Estados Unidos y Maestra en Antropología Social por la London School of Economics del Reino Unido.</li> <li>• Fue Directora de la Iniciativa para la Energía Renovable en las Américas (hoy parte de la Organización de Estados Americanos) y fundó el Centro para Desarrollo Sostenible de la Américas.</li> <li>• Culminó el 6 de julio su segundo periodo como Secretaria Ejecutiva de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el cuál dirigió desde 2010.</li> </ul>

<p><b>Natalia Gherman</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 47 años</li> <li>• Nacida en Chişinău, Unión Soviética (hoy Moldavia)</li> <li>• Licenciada por la Universidad Estatal de Moldavia, es Maestra en Estudios de Guerra por King's College London.</li> <li>• Se ha desempeñado como Embajadora de su país en Austria, Suecia, Noruega y Finlandia, y como Representante Permanente ante los organismos internacionales en Viena.</li> <li>• Fue Ministra de Relaciones Exteriores e Integración Europea en 2009, para posteriormente ser nombrada Vice Primera Ministra de su país, desempeñando ambos roles.</li> <li>• Como parlamentaria fue miembro del Comité de Relaciones Exteriores y posterior a la renuncia del Primer Ministro en 2015, ocupó el cargo de Primera Ministra de manera interina por un mes.</li> </ul>
<p><b>António Guterres</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 67 años.</li> <li>• Nacido en Lisboa, Portugal .</li> <li>• Estudió Ingeniería Eléctrica y Física en el Instituto Técnico Superior de Lisboa.</li> <li>• Ha sido Presidente del Partido Socialista, Vicepresidente Internacional Socialista y Presidente de ésta misma, además de Presidir el Consejo Europeo por dos años.</li> <li>• Asimismo, ha sido miembro del Consejo de Estado portugués desde 1991 y ocupó el cargo de Primer Ministro de su país.</li> <li>• Se desempeñó como Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados del 2005 al 2015.</li> </ul>
<p><b>Vuk Jeremić</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 41 años.</li> <li>• Nacido en Belgrado, Serbia.</li> <li>• Licenciado y Maestro en Física Teórica por la Universidad de Cambridge, con una segunda Maestría en Administración Pública por parte de la Universidad de Harvard.</li> <li>• Fue Ministro de Relaciones Exteriores de Serbia desde 2007 donde trabajó junto con organizaciones regionales como la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE) y la Iniciativa de Centro Europa (ICE).</li> <li>• Fue representante de Serbia en la Asamblea General, el Consejo de Seguridad y la UNESCO.</li> <li>• Actual Presidente del Centro de Relaciones Internacionales y Desarrollo Sustentable.</li> </ul>

<p><b>Srgjan Kerim</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 67 años .</li> <li>• Originario de Skopje, Macedonia.</li> <li>• Licenciado y Doctor en Economía por la Universidad de Belgrado.</li> <li>• Fue Ministro de Relaciones Económicas Exteriores de Macedonia en la década de los ochenta y fue Embajador en Suiza, Alemania y Liechtenstein.</li> <li>• Posteriormente fue nombrado Ministro de Relaciones Exteriores de Macedonia del 2000 al 2001.</li> <li>• Fungió como Presidente de la Asamblea General de las Naciones Unidas del 2007 al 2008.</li> </ul>
<p><b>Miroslav Lajčák</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 53 años.</li> <li>• Originario de Poprad, Checoslovaquia (hoy Eslovaquia) .</li> <li>• Licenciado en Derecho por la Universidad Comenius de Bratislava y Doctor en Relaciones Internacionales por el Instituto Estatal de Relaciones Internacionales de Moscú.</li> <li>• Fungió como Embajador en Japón, Serbia y Montenegro y posteriormente fue Director General de Asuntos Políticos del Ministerio de Relaciones Exteriores de Eslovaquia.</li> <li>• Se desempeñó también como Alto Representante/Representante Especial de la Unión Europea para Bosnia y Herzegovina, Sarajevo y posteriormente como Ministro de Relaciones Exteriores (2009-2010)</li> <li>• Actual Ministro de Relaciones Exteriores y Asuntos Europeos de la República de Eslovaquia.</li> </ul>
<p><b>Igor Lukšić</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 40 años.</li> <li>• Originario de Bar, Montenegro.</li> <li>• Licenciado, Maestro y Doctor en Economía por la Universidad de Montenegro.</li> <li>• Fue miembro del Parlamento de Montenegro desde 2001 además de fungir como consejero de relaciones públicas para el entonces Primer Ministro.</li> <li>• Posteriormente fue Ministro de Finanzas por cinco ciclos consecutivos desde el 2004.</li> <li>• Fungió como Primer Ministro de Montenegro del 2010 al 2012.</li> <li>• Es el actual Ministro de Relaciones Exteriores de Montenegro.</li> </ul>

<p><b>Susana Malcorra</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 61 años.</li> <li>• Originaria de Rosario, Argentina.</li> <li>• Ingeniera Electrónica por la Universidad de Rosario, Argentina.</li> <li>• Fue Secretaria General Adjunta del Departamento de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno, el cual proveía apoyo logístico a ciertas operaciones de Naciones Unidas..</li> <li>• Posteriormente ocupó el cargo de Jefa de Gabinete del Secretario General de Naciones Unidas donde apoyó los labores de Ban Ki-moon en asuntos tales como la crisis del Ébola y las negociaciones que culminaron en el Marco de Paz, Seguridad y Cooperación para la República Democrática del Congo..</li> <li>• Actualmente es la Ministra de Relaciones Exteriores y Culto de la República Argentina.</li> </ul>
<p><b>Vesna Pusić</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad: 63 años.</li> <li>• Nacida en Zagreb, Croacia.</li> <li>• Estudió Sociología y Filosofía en la Universidad de Zagreb.</li> <li>• En el 2003 se convirtió en Vicepresidenta del Parlamento Croata.</li> <li>• Fue Presidenta del Comité Nacional para el Seguimiento de las negociaciones de adhesión de la UE.</li> <li>• Es autora de tres libros sobre política utilizados como bibliografía universitaria: La democracia y la dictadura (1998), Reglas y controles (1992), y la Democracia Industrial y Sociedad Civil (1986).</li> <li>• Ha publicado más de 50 artículos científicos.</li> <li>• Fue Ministra de Relaciones Exteriores de Croacia en el 2011.</li> </ul>
<p><b>Danilo Türk</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edad 64 años.</li> <li>• Originario de Maribor, Eslovenia.</li> <li>• Licenciado en Derecho por la Universidad de Liubliana, Maestro en Derecho con enfoque en derechos de minorías por la Universidad de Belgrado y Doctor en Derecho Internacional por la Universidad de Liubliana.</li> <li>• Impulsó una iniciativa para crear el Consejo para la Protección de los Derechos Humanos y Libertades Fundamentales de Eslovenia y fungió como su Vicepresidente.</li> <li>• Durante su carrera diplomática fue el primer representante permanente de Eslovenia en las Naciones Unidas de 1992 al 2000, fue Presidente del Consejo de Seguridad y parte del Comité de Derechos Humanos de la ONU, y asistente en asuntos políticos, del Secretario(a) General de las Naciones Unidas Kofi Annan del 2000 al 2005.</li> <li>• Fue Presidente de Eslovenia del 2007 al 2012.</li> <li>• Actualmente es Director de la Iniciativa de Justicia Global.</li> </ul>

**Fuente:** Elaboración propia con información de distintas agencias del sistema de Naciones Unidas y las páginas personales de algunos candidatos.

## Anexo 2. Planes de Trabajo

<p><b>Danilo Türk (Eslovenia)<sup>62</sup></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Organización de las Naciones Unidas deberá prestar atención a organismos internacionales regionales de gran importancia, y se deberían de estrechar e incrementar las oportunidades de cooperación con éstos en particular para operaciones de mantenimiento de la paz.</li> <li>• La identificación y anticipo de futuras amenazas es clave, particularmente de actores no-estatales y de igual manera es crucial que los crímenes de guerra y en contra de la humanidad tengan consecuencias reales en materia de rendición de cuentas.</li> <li>• El desarrollo sustentable es una eficaz estrategia para la prevención del conflicto armado y sus consecuencias humanitarias por lo cual se deben generar condiciones anivel internacional que permitan que la equidad y justicia progresen alrededor del mundo.</li> <li>• Se deben priorizar los derechos humanos, civiles, políticos, económicos, sociales y culturales y el derecho al desarrollo; en particular los derechos de las mujeres son centrales para el desarrollo y el Secretario General debe estar comprometido a fortalecer sus roles y responsabilidades en todos los programas y niveles de toma de decisión de la ONU.</li> <li>• Los miembros del Secretariado de la ONU deben reflejar al mundo por el cual trabajan y de igual manera, se deberá reforzar la tolerancia cero de abuso y fraude de toda la ONU.</li> </ul>
<p><b>Irina Bokova (Bulgaria)<sup>1</sup></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar el papel de la ONU en ayuda humanitaria, que no se limite sólo a la entrega de ayuda, sino a crear medidas preventivas como mejorar mecanismos de vigilancia y alerta temprana en caso de desastres naturales; la prevención de conflictos y detener su recurrencia.</li> <li>• La aplicación de la Agenda 2030 con un enfoque especial en los países en vías de desarrollo.</li> <li>• Trabajo directo con gobiernos y sociedades civiles para erradicar todos los tipos de violencia en contra de las mujeres.</li> <li>• Coordinar los esfuerzos de todas las agencias de la Organización de las Naciones Unidas para hacer frente a los retos globales donde las responsabilidades se expresen con claridad.</li> <li>• Aplicar el programa “<i>Delivering as One</i>” que fomenta los principios de transparencia y rendición de cuentas para mejorar la optimización de recursos y el manejo de los costos administrativos.</li> </ul>
<p><b>Helen Clark (Nueva Zelandia)<sup>1</sup></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propone que el sistema de las Naciones Unidas esté más enfocado en los resultados obtenidos y menos en los procesos, esto con la finalidad de usar los recursos de forma más eficiente y eficaz.</li> <li>• Una colaboración más estrecha entre los órganos, organismos, departamentos y oficinas de la Organización, mejor dirigido y coordinado para lograr más y mejores resultados</li> <li>• Impulsar el apoyo para la aplicación de la Plataforma de Acción de Beijing y el Programa de Acción del Cairo en materia de equidad de género.</li> <li>• Mejorar el sistema de las Naciones Unidas para que cuente con mejor</li> </ul>

<sup>62</sup> Danilo Türk, "Vision Statement", 1 for 7 Billion, 6 de abril de 2016. Consultado el 28 de julio de 2016 en: <http://goo.gl/1fVAvg>

	<p>asesoramiento y medios de anticipación de distintos y equipado para anticipar los acontecimientos del mundo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Invertir más en las personas que trabajan en la Organización, premiar el talento y mejorar la contratación y gestión del personal.</li> </ul>
<p><b>Christiana Figueres (Costa Rica)</b><sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con estrategias que garanticen el éxito de las misiones de preservación de la paz, otorgándoles a las operaciones de paz mandatos claros, y los recursos y equipos necesarios para cumplir con dichos mandatos dentro de un plazo realista.</li> <li>• Que el Secretario General tenga la posibilidad de negarse a poner en peligro al personal (Cascos Azules) desplegado bajo el control de la ONU si dicho personal no tiene el apoyo militar o apoyo político necesario para alcanzar el éxito</li> <li>• Adoptar un multilateralismo más dinámico a través de esfuerzos creativos, y combinando la acción gubernamental y no gubernamental para lograr acuerdos en conjunto.</li> <li>• Desarrollar a la Organización hacia una cultura de innovación y flexibilidad, mediante un proceso a largo plazo que deberá ser respaldado por los miembros.</li> <li>• Tratar de manera conjunta la protección ambiental, el crecimiento económico y el desarrollo humano, ya que la solución del problema de la degradación ambiental va de la mano con la eliminación de la pobreza y la mejora de las vidas de los más vulnerables por lo que deben desarrollarse e incorporarse en todo el sistema reformas adecuadas y oportunas en las áreas de manejo de riesgos y resiliencia.</li> </ul>
<p><b>Vuk Jeremić (Serbia)</b><sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear una nueva generación de misiones de mantenimiento de la paz, con un enfoque especial en Medio Oriente y el norte de África. Las misiones contarán con un mayor número de civiles, reglas del compromiso más estrictas, mejores equipos de combate y logística.</li> <li>• Desarrollar un plan de 5 años para consolidar la ayuda que da la Organización para lograr la paz en África, esto en conjunto con la Unión Africana y organismos regionales.</li> <li>• Crear un grupo de trabajo en materia de terrorismo que suministre información y tecnología para detener de manera eficiente la propaganda y la violencia extrema del terrorismo.</li> <li>• Priorizar una mejor coordinación en el apoyo y asistencia a refugiados y a otras personas desplazadas en todo el mundo.</li> <li>• Desde el inicio de la administración establecer que el 50% del personal que trabaje en la Organización y sus organismos sean mujeres.</li> </ul>
<p><b>Natalia Gherman (Moldova)</b><sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cero tolerancia a los abusos cometidos por los cuerpos de paz de Naciones Unidas.</li> <li>• Mejorar la conectividad entre los niveles globales y regionales para facilitar los esfuerzos de todos los actores relevantes.</li> <li>• Proporcionar asistencia a los estados miembros para identificar las mejores vías para implementar las Metas de Desarrollo Sostenible.</li> <li>• Las decisiones de la administración de la Organización se guiarán sobre la base del principio de no discriminación ya sea por género, raza, religión o cultura.</li> </ul> <p>Hacer que la comunidad internacional otorgue protección a refugiados y</p>



	<p>solicitantes de asilo, así como desarrollar mecanismos de protección y soluciones duraderas para los desplazados internos.</p>
<p><b>Miroslav Lajčák</b> (Slovakia)<sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acciones concreta contra el terrorismo basadas en integrar en el sistema de Naciones Unidas un enfoque preventivo para combatir el extremismo así como una mayor cooperación en el establecimiento de normas a nivel internacional y regional.</li> <li>• Fomentar el papel del Secretario General en la alerta temprana de conflictos, es decir, la detección temprana y la prevención de los conflictos debe ser un papel clave del Secretario General.</li> <li>• Política de tolerancia cero sobre la violencia sexual y abuso por parte de las fuerzas de paz contra la población civil.</li> <li>• Promover profundos cambios jurídicos y legislativos, que son necesarios para garantizar los derechos de las mujeres en todo el mundo.</li> <li>• Crear una nueva política para establecer normas claras y transparentes sobre todo en el ámbito del financiamiento contra las prácticas corruptas y el mal uso de los fondos.</li> </ul>
<p><b>Vesna Pusić</b> (Croatia)<sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener y mejorar la calidad de la diplomacia de las Naciones Unidas, incluyendo la incorporación de más mujeres.</li> <li>• Fortalecer el Departamento de Asuntos Políticos (DAP) y, sobre todo, su unidad de apoyo en mediación.</li> <li>• Realizar reformas sistemáticas esenciales que incluyan el acortar el periodo de tiempo para la contratación de nuevo personal, la flexibilidad en la contratación, y mejores protecciones para los empleados.</li> <li>• Fomentar que el desarrollo económico tanto en el Norte como en el Sur sea ambientalmente sustentable.</li> <li>• Liberar el potencial económico de las mujeres como una estrategia de desarrollo más eficaz para las sociedades.</li> </ul>
<p><b>António Guterres</b> (Portugal)<sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear una nueva diplomacia por la paz, bajo la dirección del Consejo de Seguridad y de conformidad con la Carta de la Organización.</li> <li>• La creación de instituciones en los estados miembros para la promoción del desarrollo inclusivo y sostenible, superando fragilidades y el fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos para hacer frente a las necesidades de la gente.</li> <li>• Fortalecer la rendición de cuentas de agencias y funcionarios de la ONU. :</li> <li>• Promover reformas e innovación institucional para mejorar resultados..</li> <li>• Garantizar un multilateralismo eficaz, por medio del desarrollo de una fuerte cultura de asociación en tres niveles: organismos regionales, sociedad civil o sector privado e instituciones financieras internacionales.</li> </ul>
<p><b>Igor Lukšić</b> (Montenegro)<sup>1</sup></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Que la Organización sea eficiente en dar ayuda a los países para que integren los Objetivos de Desarrollo Sustentable en sus estrategias y planes nacionales.</li> <li>• Transformar el Grupo de Desarrollo de las Naciones Unidas en un Grupo de Desarrollo Sostenible.</li> <li>• Revitalización del programa de desarme y no proliferación, teniendo en cuenta una visión del mundo libre de armas nucleares y otras armas de destrucción masiva.</li> <li>• Fortalecimiento de la participación y la colaboración con las mujeres y jóvenes en los procesos de paz.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover una nueva generación de <i>United Nations Development Assistance Framework</i>, basada en los derechos humanos y las recomendaciones de todos los mecanismos de derechos humanos, que ayudará a las autoridades nacionales para mejorar la situación de los derechos humanos y cumplir con las normas internacionales de protección de estos.</li> </ul>
<p><b>Susana Malcorra (Argentina)<sup>1</sup></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buscar la paz sostenible por medio de un enfoque de prevención de conflictos y usando la diplomacia preventiva. Para ello se deben diseñar estrategias concretas para lograr una alerta e incentivar la acción temprana en conflictos.</li> <li>• Garantizar un financiamiento del desarrollo confiable para asegurar que se realicen las inversiones necesarias a largo plazo a fin de reducir las vulnerabilidades que incitan los conflictos, generan necesidades humanitarias y amenazan el pleno goce de los derechos humanos en el corto y mediano plazo.</li> <li>• Las Naciones Unidas deben trabajar en estrecha colaboración con los organismos regionales que tengan la legitimidad para apoyar los esfuerzos en el mantenimiento de la paz, para invertir en desarrollo sostenible y asegurar la promoción y defensa de los derechos humanos.</li> <li>• Fortalecer la cooperación con las instituciones financieras internacionales para asegurar que el desarrollo no solo sea sostenible, sino también equitativo, y que permita que todas las personas accedan a un mayor bienestar, incluyendo educación y trabajo decente.</li> <li>• Dar un enfoque renovado sobre la rendición de cuentas, el logro de resultados y la transparencia desde los puestos directivos más altos y permeando a través de toda la Organización.</li> </ul>
<p><b>Srgjan Kerim (Macedonia)<sup>1</sup></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reformar a la Organización para que se tenga un manejo efectivo de los recursos, procesos optimizados, así como un nuevo papel a la relación de la Asamblea General con el Consejo Económico y Social.</li> <li>• Promoción de la agenda de Seguridad Humana en colaboración con los Estados miembros, organizaciones internacionales y las agencias de las Naciones Unidas.</li> <li>• Continuar con la aplicación de la Agenda 2030 con especial énfasis en erradicar la pobreza extrema en África por lo que es necesario una gran inversión en pequeños agricultores, así como en infraestructura, incluyendo carreteras energía eléctrica, puertos y redes de comunicación.</li> <li>• Hacer cambios sistemáticos en las Naciones Unidas para que las mujeres tengan paridad frente a los hombres en la organización.</li> <li>• Priorizar la educación de niños y jóvenes en la agenda del desarrollo</li> </ul>



CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES  
**GILBERTO BOSQUES**  
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

**Coordinadora General**  
Adriana González Carrillo

**Coordinación y edición del documento**  
Arturo Magaña Duplancher  
Ana Margarita Martínez

**Investigación y elaboración del documento:**  
Inés Carrasco Scherer  
Mariana Aurora Ramírez González