

NOTA DE COYUNTURA

<http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx>

@CGBSenado

Senado de la República, 2 de marzo de 2017

LA RELACIÓN ENTRE ESTADOS UNIDOS Y LA UNIÓN EUROPEA: BREXIT Y LA NUEVA ADMINISTRACIÓN DEL PRESIDENTE TRUMP CAUSAN ROCES EN LA HISTÓRICA ALIANZA¹



El 17 de febrero se celebró el inicio de la Conferencia de Seguridad en Múnich, Alemania, donde se reunieron líderes de alrededor del mundo y expertos en seguridad que lideran la toma de decisiones acerca de ésta. El evento, celebrado desde 1963, dio lugar al primer encuentro entre la nueva administración estadounidense y líderes europeos. El Vicepresidente de Estados Unidos, Mike Pence, utilizó su viaje a Europa para posteriormente reunirse con miembros de la Unión Europea y dirigirles el primer mensaje oficial de su administración. Asimismo, durante finales de enero se dio la visita oficial de la Primera Ministra de Reino Unido, Theresa May, a Estados Unidos. Su visita, aunada a los comentarios negativos del Presidente Trump hacia la UE, la OTAN y Alemania implicaron que los encuentros fueran recibidos como “señales contradictorias” para los europeos, quienes están todavía intentando descifrar el nivel de compromiso de sus aliados.

¹ La Canciller alemana Angela Merkel y el Vicepresidente Mike Pence en la Conferencia de Seguridad de Múnich, Alemania. Ben Farmer, “Mike Pence warns Europe that lack of spending ‘erodes the foundation’ of NATO as Russia calls for ‘post-west world order’”, The Telegraph, 18 de febrero de 2017. Consultado el 1 de marzo de 2017 en: <https://goo.gl/W9qBKq>

Introducción

Durante su campaña, el ahora Presidente Donald Trump hizo una serie de comentarios acerca de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) que preocuparon no solamente a líderes europeos miembros de la Organización, pero a la Unión Europea (UE) en general. Asimismo, sus comentarios en favor de la salida del Reino Unido del bloque de integración regional, también causaron el disgusto de algunos de los funcionarios de los 27 países restantes, dado que el ex Presidente Barack Obama había respaldado completamente el voto de Reino Unido para permanecer en la UE.

Desde la campaña se evidenciaron desacuerdos y desafortunadamente bajo la nueva administración estadounidense, han continuado los roces con la Unión Europea y países de la región que no son necesariamente miembros de ésta. Asimismo, la visita de la Primera Ministra Theresa May durante la primera semana del gobierno de Trump, también dio posibles señales sobre el tipo de relación que Estados Unidos podría tener con Europa: primeramente, que el país está interesado en relaciones bilaterales, y que dentro de sus prioridades, no está el bloque Europeo.

Durante su visita a Europa, el Vicepresidente Pence aseguró el compromiso de Estados Unidos a la alianza transatlántica y a la fuerza de la Unión Europea, aunque insistió también en los temas de contribuciones a la OTAN y la posibilidad de buenas relaciones con Rusia. Por su parte, el Ministro de Relaciones Exteriores ruso, Sergey Lavrov comunicó el deseo de su país de crear un “nuevo orden mundial”, mientras los europeos refrendaron su lucha por la sobrevivencia de la Unión y la importancia de la cooperación multilateral.

Relación con Reino Unido y futura Visita de Estado

En su visita oficial a Estados Unidos, May se dirigió a los miembros del Partido Republicano durante su convención anual. Durante su intervención, May reiteró la importancia de la “relación especial” entre sus naciones y aseguró que era hora de unirse y tomar nuevamente su posición como líderes mundiales.²

Posteriormente, en su encuentro con el Presidente Trump la Primera Ministra y el Presidente caminaron tomados de la mano, lo cual fue un gesto simbólico que, aunque incómodo, parecía indicar el tipo de unidad a la que se refirió May el día anterior. En la conferencia de prensa conjunta ofrecida el 27 de enero, May dijo que Trump respaldaba “al cien por ciento” a la OTAN. Asimismo, ambos líderes comunicaron su deseo de no “moldear al mundo en su imagen” y acabar con las intervenciones militares en el mundo. Mucho se escribió acerca de los aparentemente interminables paralelos con Ronald Reagan y Margaret Thatcher, quienes también, hace más de cuatro décadas, aseguraron su disposición para cambiar al mundo según su liderazgo.

² Anthony Lane, “Theresa May’s American Adventure”, The New Yorker, 4 de febrero de 2017. Consultado el 22 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/vg6w3c>

Cabe destacar que posterior a su visita en Estados Unidos, May se dirigió a Turquía para encontrarse con el Presidente Recep Tayyip Erdogan, donde suscribieron un acuerdo de alrededor de 25 millones de dólares para desarrollar aviones de combate para la Fuerza Aérea de Turquía.³

Asimismo, a principios de febrero iniciaron las protestas en Reino Unido que rechazaban la posible visita del Presidente estadounidense, visita de calidad Estatal que implicaría un encuentro con la Reina además de reuniones con la Primera Ministra. Las protestas y las críticas a la visita iniciaron inmediatamente después de su anuncio, algunos ciudadanos crearon una petición para degradar la visita, de una de Estado a una Oficial para evitarle “vergüenzas” a la Reina Isabel II. Dicha petición ha conseguido alrededor de dos millones de firmas, y dado que el Parlamento británico está dispuesto a debatir cualquier petición con más de 100,000 votos, el tema Trump ha entrado en la agenda legislativa.

La primera crítica oficial fue emitida por Sir John Bercow, Presidente de la Cámara de los Comunes (*Speaker*) cuyo cargo demanda imparcialidad política para mejor moderar y establecer el orden en la Cámara.⁴ No obstante, Bercow abandonó su tradicionalmente neutra posición para asegurarle a los Parlamentarios presentes que para permitir que un líder extranjero se dirija a los miembros del Parlamento, él y su homólogo de la Cámara de los Lores deberán de extenderle conjuntamente una invitación. Bercow concluyó que el Reino Unido es un país opuesto a la retórica sexista y racista de Trump, y que el Reino Unido defiende un poder Judicial independiente y la igualdad ante la ley, por ende, no estaría en su interés recibir al Presidente.

Semanas después, el 21 de febrero, un grupo de Parlamentarios de todos los partidos exigieron que Theresa May revocara su invitación al Presidente. Ese mismo día, miles de personas protestaron afuera del Parlamento en Londres con insignias que calificaban al estadounidense de “inmoral” y “asqueroso”.⁵ Dichas palabras fueron repetidas en el edificio de Westminster, por el Parlamentario del Partido Laborista, Daniel Zeichner, quien añadió que Trump “representa exactamente lo opuesto a los valores en los que [cree el Reino Unido]”. El Parlamentario Alistair Carmichael, del Partido Liberal Demócrata dijo que May se vio “desesperada y cobarde” al extenderle la invitación a Trump, mientras que el ex Ministro Principal de Escocia y actual Parlamentario del Partido Nacional Escocés, Alex Salmond dijo que el gobierno no estaba siendo discreto con su “desesperación por lograr un acuerdo comercial”.⁶

En particular, se criticó la rápida decisión de May para invitar al Mandatario, destacando que Barack Obama y George W. Bush esperaron más de 750 días en el cargo para recibir dicho honor. No obstante, Sir Alan Duncan, Ministro de Estado para Europa y América aseguró que

³ *Idem*

⁴ Anushka Asthana, Jessica Elgot, Rowena Mason, “Donald Trump should not be allowed to speak in UK Parliament, says Speaker”, *The Guardian*, 6 de febrero de 2017. Consultado el 21 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/rxuFce>

⁵ Tom Batchelor, “Donald Trump state visit: MPs of all parties demand ‘disgusting’ US President’s trip be cancelled”, *The Independent*, 21 de febrero de 2017. Consultado el 23 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/LwLX8t>

⁶ *Idem*

la visita debe de ocurrir y afirmó que se llevará a cabo. Asimismo, el celebrado Alcalde de Londres, Sadiq Khan, se unió a las peticiones de rescindir la invitación calificando las políticas del Presidente como “cruelles y penosas”.⁷

La Conferencia de Seguridad de Múnich

El Vicepresidente Mike Pence, el Secretario de Defensa James Mattis y el Secretario de Seguridad Interior John Kelly, viajaron a Europa a mediados de febrero para participar en el primer encuentro formal entre su administración y líderes de la Unión Europea: la Conferencia de Seguridad en Múnich, Alemania. La revista estadounidense *Político* describió el encuentro cómo “incómodo” mientras que la mayoría de los medios señalaron que el encuentro, que sucede anualmente desde hace décadas, fue sin duda el intento de Estados Unidos de “calmar” a Europa.⁸ Dicha necesidad surgió después de que el Presidente Trump haya calificado a la OTAN de “obsoleta”, haya celebrado el resultado de *Brexit*, y se haya referido a la UE como un “vehículo [para los intereses de] Alemania”.⁹

El Secretario de Defensa aseguró el “fuerte compromiso” de la nueva administración a la OTAN, alianza que describió como “fundamental” durante la Conferencia.¹⁰ Mattis comunicó que “es justo” que quienes se benefician de la protección que otorga la alianza, compartan los costos para la misma. Asimismo, Mattis advirtió sobre un “arco de inestabilidad” que rodea las afueras de Europa, y añadió que “la seguridad de Estados Unidos está permanentemente atada” a la seguridad de ésta.¹¹

Mattis insistió que Rusia debe de acatarse a las leyes y la normatividad internacional, además reiteró que los acuerdos para acabar con el combate en Ucrania deben de ser implementados por todos sus participantes, incluyendo a Rusia.¹² El Secretario de Defensa se dirigió a Alemania específicamente y profesó su “gran respeto” por el liderazgo que ha tenido en Europa.¹³ Su contraparte británica, Michael Fallon, dijo querer trabajar con Mattis para modernizar la alianza y “persuadir a los otros países a pagar su parte justa”.¹⁴

En su discurso, Pence no mencionó una vez a la Unión Europea, lo cual se resaltó en muchos medios y fue causa de gran especulación. Sin embargo, Pence expresó que las “dificultades”

⁷ *Idem*

⁸ Matthew Kaminski, “Awkward first date in Munich”, *Político*, 19 de febrero de 2017. Consultado el 28 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/h5do45>

⁹ *Idem*

¹⁰ *BBC*, “Trump defence chief Mattis hails NATO as ‘bedrock’ of co-operation”, 15 de febrero de 2017, consultado el 25 de febrero de 2017 en: <http://www.bbc.com/news/world-europe-38979190>

¹¹ Reuters, “Mattis Warns of ‘Arc of Instability’ in Europe’s Edge During Munich Conference”, *NBCNews*, 17 de febrero de 2017. Consultado el 27 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/8RQ30X>

¹² Jonathan Marcus, “Munich Security Conference: Europe’s concerns with Trump government far from over”, *BBC*, 18 de febrero de 2017. Consultado el 27 de febrero de 2017 en: <http://www.bbc.com/news/world-europe-39017879>

¹³ Reuters, op. cit.

¹⁴ *BBC*, op. cit.

de Europa también son las de Estados Unidos, y que sus éxitos también son compartidos y concluyó diciendo que ambos “caminan juntos hacia el futuro”.¹⁵

Por su parte, la Canciller alemana Angela Merkel enfatizó la importancia de alianzas internacionales para lidiar con los retos de hoy, además de reiterar la importancia de la Unión Europea y alianzas multilaterales.¹⁶ Merkel recordó que la situación en Ucrania es delicada porque “se violó el principio [...] de integridad territorial”, principio bajo el cual se estableció la paz y la seguridad en Europa después de la Segunda Guerra Mundial. El involucramiento ruso en el tema y la falta del cumplimiento del cese al fuego acordado en Minsk, han causado que “desafortunadamente [...] no ha sido posible una relación positiva estable y permanente con Rusia”.¹⁷ La Canciller alemana añadió que su país seguirá trabajando para lograr una mejor relación con el país soviético pero que es crucial continuar respetando el Acta Fundacional de la OTAN con Rusia, suscrita en 1997.¹⁸ Alemania hará lo posible por cumplir con la meta del 2%, aseguró, pero será a su tiempo. Añadió que la OTAN no existe únicamente para el beneficio y la protección de Europa pero también es crucial para los intereses y la seguridad de Estados Unidos.¹⁹

El mismo día, la Alta Representante y Vicepresidenta de la Unión Europea, Federica Mogherini compartió muchos de los sentimientos de Merkel, pero añadió que un cambio significativo para las actuales políticas es que la seguridad sea la prioridad de los ciudadanos, destacando que antes era la economía. Asimismo, Mogherini recalcó que son las “sociedades fuertes” con derechos humanos, buen gobierno, democracia, trabajo y educación, las que estabilizan a los países y no “la ilusión del hombre fuerte”. La amistad y la alianza transatlántica “va más allá de la amistad con Estados Unidos”, ya que esta le pertenece también “a nuestros amigos canadienses, mexicanos y a toda Latinoamérica”, aseguró la italiana.²⁰

Por su parte, el Ministro de Relaciones Exteriores ruso, Sergey Lavrov comunicó la intención de su país de tener una relación con Estados Unidos “pragmática de respeto mutuo y entendimiento” de su “responsabilidad especial” en la estabilidad global.²¹ Lavrov aseguró que la OTAN es anacrónica, calificándola como “una institución de la Guerra Fría”, lo cual se asemeja a comentarios que ha hecho el Presidente Trump. Asimismo, dijo que espera que las

¹⁵ Matthew, op. cit.

¹⁶ DW, “Merkel stresses NATO also crucial for US”, 18 de febrero de 2017. Consultado el 1 de marzo de 2017 en: <https://goo.gl/UMp91r>

¹⁷ The Federal Chancellor, “Speech by Federal Chancellor Dr. Angela Merkel on 18 February at the 53rd Munich Security Conference”, 18 de febrero de 2017, Conferencia de Seguridad, Múnich, Alemania. Consultado el 1 de marzo de 2017 en: <https://goo.gl/NJzTT9>

¹⁸ El “Acta Fundacional de Relaciones Mutuas, Cooperación y Seguridad entre la OTAN y la Federación Rusa” fue suscrita en 1997 y define “las metas y mecanismos de consulta, cooperación, toma de decisiones y acción compartida que constituyen el centro de la relación mutua entre la OTAN y Rusia”. Jack Mendelsohn, “The NATO Russian Founding Act”, Arms Control Association, 1 de mayo de 1997. Consultado el 1 de marzo de 2017 en: https://www.armscontrol.org/act/1997_05/jm

¹⁹ *Idem*.

²⁰ European Union External Action Service, “Speech by Federica Mogherini at the Munich Security Conference”, 18 de febrero de 2017, Conferencia de Seguridad de Múnich, Alemania. Consultado el 26 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/9044DN>

²¹ Associated Press, “Russia says it wants a ‘post-west world order’”, *TIME*, 18 de febrero de 2017. Consultado el 1 de marzo de 2017 en: <https://goo.gl/KQ5LVz>

decisiones de “líderes responsables” se tomen a favor de una orden mundial democrática y justa, la cual agregó “se podría calificar como una orden mundial ‘post-occidental’ en donde cada país, basado en su soberanía y dentro de las leyes internacionales, busque un balance entre sus intereses nacionales y los intereses nacionales de sus socios”.²²

El Vicepresidente Pence y la Unión Europea

Días después, el Vicepresidente Mike Pence se reunió con líderes europeos para continuar asegurando a un público europeo que ha escuchado muchos mensajes mezclados de su administración. En Bruselas, Bélgica, el VP aseguró que el propósito de su viaje era “expresar el fuerte compromiso de Estados Unidos con la continua cooperación y alianza con la Unión Europea”. En enero, Trump implicó que la UE representaba únicamente los intereses de Alemania, lo cual causó que el Presidente del Consejo Europeo, Donald Tusk emitiera una carta pidiendo unidad a los 27 miembros restantes para hacer frente a la ‘amenaza’ que representa su Presidencia. En su carta, Tusk escribió que “la nueva administración en Washington parece poner en cuestión los últimos 70 años de política exterior americana”.²³

En su conferencia de prensa conjunta, Tusk mencionó el cambio que está viviendo la relación con Estados Unidos, “demasiado ha pasado en el último mes en [Estados Unidos] y en la UE; se han comunicado muchas nuevas y sorprendentes opiniones sobre nuestra relación –y nuestra seguridad común –como para pretender que todo es como antes”.²⁴ El 20 de febrero, posterior a su reunión con Pence, Tusk comunicó sentirse “asegurado” después de preguntarle directamente a Pence si Europa podía continuar confiando en que Estados Unidos “completa e inequívocamente apoya” una Europa Unida.²⁵ Asimismo, Tusk dijo haberle preguntado sobre la disposición de su país para continuar con la “cooperación transatlántica más cercana posible”, a ambos temas Pence respondió en el afirmativo.

No obstante, el Vicepresidente repitió las declaraciones del Presidente Trump y el Secretario Mattis en cuanto a la aportación financiera que hacen los miembros de la OTAN a ésta. En la cumbre de la Alianza en Gales en 2014, los países miembros se comprometieron a aumentar el presupuesto militar hasta el 2 por ciento de su PIB en los próximos diez años. Actualmente, solo cinco de los 28 países de la OTAN cumplen con este objetivo, por lo cual Pence insistió, “si cuentan con un plan para [que su contribución llegue a lo acordado], necesitamos que lo aceleren, y si no tienen un plan, consíganse uno”.²⁶

²² *Idem.*

²³ *Expansión*, “Tusk pide unidad a Europa para hacer frente a la ‘amenaza’ de Donald Trump”, 31 de enero de 2017. Consultado el 24 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/O5kR5A>

²⁴ Kevin Liptak, Jeremy Diamond, “Pence defends Trump’s media attacks during Brussels trip”, *CNN*, 20 de febrero de 2017. Consultado el 28 de febrero de 2017 en: <http://edition.cnn.com/2017/02/20/politics/pence-europe-brussels/>

²⁵ Gardiner Harris, James Kanter, “Mike Pence, in Europe, Says Trump Supports Partnership With E.U.”, *New York Times*, 20 de febrero de 2017. Consultado el 27 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/NFvsOT>

²⁶ Kevin Liptak, Jeremy Diamond,

En cuanto a Europa, Pence aseguró que “sin importar las diferencias” que tengan con Estados Unidos, ambos están comprometidos a “promover la paz y la prosperidad a través de la libertad, la democracia y el respeto a la ley”.²⁷ Asimismo, Pence aseguró que su país buscará “nuevo territorio” para la relación con Rusia, aunque insistió que Estados Unidos continuará promoviendo el cese al fuego acordado en Minsk en 2015 posterior al anexo ilegal de Crimea.²⁸

El Presidente Trump se reunirá con líderes europeos en el encuentro del G7 en Italia en mayo de este año, y posteriormente participará en la Cumbre Anual de la OTAN en Bruselas el mismo mes.

Embajador de EUA en la UE

Se reporta que Ted Malloch es la principal opción de Trump para enviar como Embajador ante la Unión Europea, lo cual despertó suficientes preocupaciones en Europa para que el líder del segundo grupo más importante en el Parlamento Europeo, los Socialistas y los Demócratas, hiciera un llamado para bloquear su nominación, la cual por cierto, aún no sucede.²⁹ Malloch es Doctor en Economía Política por la Universidad de Toronto y actualmente es profesor en la Universidad de Reading en Reino Unido. Malloch no tiene una visión muy favorable de la UE y la ha comparado a la Unión Soviética, además de predecir que más países abandonarán el bloque en el futuro cercano.³⁰

El *Financial Times* publicó a principios de febrero un artículo en el cual encontraron que muchas de las anécdotas, títulos o premios más importantes mencionados en su autobiografía resultaron ser falsos, exagerados o mal reportados.³¹ El artículo fue ampliamente diseminado y causó que algunos cuestionaran la integridad del Dr. Malloch, quien ha sido vocal en su deseo de conseguir el puesto en Bruselas.

Últimas consideraciones

La Comisión Europea publicó el 1° de marzo un documento que delinea el futuro de la Unión, como parte de sus estudios prospectivos para la Cumbre de Roma el 25 de marzo de este año.³² El documento presenta cinco escenarios: 1) Seguir trabajando; 2) Nada más que el Mercado Común; 3) Aquellos que deseen más hacen más; 4) Hacer menos con mayor

²⁷ Jennifer Rankin, “Mike Pence pledges ‘strong commitment’ to EU on Brussels visit”, *The Guardian*, 20 de febrero de 2017. Consultado el 28 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/VByIBL>

²⁸ *Idem*.

²⁹ *Idem*.

³⁰ *Idem*.

³¹ Henry Mance, “Academic touted as Trump’s envoy embellished autobiography”, *The Financial Times*, 8 de febrero de 2017. Consultado el 28 de febrero de 2017 en: <https://goo.gl/r15ZWj>

³² La Cumbre de Roma celebra el Aniversario del Tratado de Roma, uno de los tratados fundamentales de la Unión Europea, suscrito hace 60 años.

efectividad; 5) Hacer mucho más juntos.³³ El primer escenario se refiere a seguir con el tipo de inercia actual, mientras que los otros delinean posibles futuros para el bloque. La opción dos considera las posibilidades de perder cohesión política y regresar básicamente a un modelo de integración únicamente económico, la tercera se refiere a permitir “coaliciones de los deseosos” para que algunos grupos de Estados interesados puedan desarrollar políticas específicas mientras que otros no tengan que necesariamente participar en sus costos ni beneficios. La cuarta opción habla de enfocar el alcance de la Unión para ser más efectivos en áreas clave (seguridad, economía, etc.) pero no lograr lo que presenta la quinta opción que es, “ir más lejos en todos los sentidos” incluyendo facultades, recursos y decisiones compartidas en todos los ámbitos. El Consejo evidentemente prefiere que la quinta opción sea la impulsada, pero su publicación de este documento indica su disposición al cambio y su reconocimiento de los caminos que se están comenzando a trazar para el futuro de la UE.

Mientras tanto, el Reino Unido definirá sus negociaciones con la UE, se celebrarán elecciones federales en Alemania, Francia, Países Bajos y Estados Unidos continuará desarrollando su política de “Estados Unidos Primero”. Jens Stoltenberg, Secretario General de la OTAN aseguró en Múnich que “Estados Unidos Primero” no tiene por qué ser equivalente a “Solamente América”, lo cual es cierto, pero está por verse.³⁴ Aunque Pence y Mattis reiteraron múltiples veces que su país continuará trabajando cercanamente con la OTAN y con Europa, también es cierto que la diplomacia requiere de lazos de confianza estrechos y robustos; la nueva administración no ha mostrado la consistencia necesaria en sus discursos y políticas para asegurar realmente a Europa de su continuo compromiso.

Existen muchas variables que definirán el camino de la Unión Europea, de ambos lados del Atlántico y en realidad, desde todos los rincones del mundo. La promesa de que Reino Unido y Estados Unidos se “tomen de la mano” para guiar al mundo resultará poco atractiva para algunos de los 27 países de la UE, por lo cual el triángulo entre éstos podría causar que avances en una negociación signifiquen necesariamente retrocesos en otras. Parece evidente que las metas de todos son incompatibles: no se podrá tener un “nuevo orden mundial post-occidental” si Europa se mantiene fuerte o aún si Reino Unido y Estados Unidos guían al mundo. Asimismo, no se podrá encontrar “nuevo territorio” conjunto con Rusia si la OTAN sigue siendo para éstos anticuada, pero Europa continúa defendiendo sus principios; de igual manera, Estados Unidos podría no estar “100%” detrás de la OTAN si no es lo suficientemente duro en cuanto a mantener a Rusia en línea. De igual manera, el Reino Unido no podrá ser “más global” si en sus negociaciones con la UE pierde ciertos privilegios comerciales o políticos que le reduzcan su alcance o poder, mientras que la Unión Europea no logrará mayor integración hasta que resuelva el tema *Brexit*. Aunque se expresaron buenas intenciones en Múnich y Bruselas,

³³ European Commission – Press release, “Commission presents White Paper on the future of Europe: Avenues for unity for the EU at 27”, 1 de marzo de 2017. Consultado el mismo día en: http://europa.eu/rapid/press-release_IP-17-385_en.htm

³⁴ Matthew, op. cit.



pareciera ser que existen mensajes cruzados que quizás solamente serán evidentes en retrospectiva.



CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES
GILBERTO BOSQUES
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

Coordinadora General
Adriana González Carrillo

Coordinación y edición del documento
Arturo Magaña Duplancher
Ana Margarita Martínez Mendoza

Investigación y elaboración del documento:
Inés Carrasco Scherer